

# Sem autonomia não há universidade



António Nóvoa  
São Paulo, 29.Maio.2014

As melhores  
universidades do mundo  
são sempre as que têm  
mais autonomia.

Quatro grandes  
mudanças no  
espaço  
universitário

# 1

Massificação do ensino.

Reorganização dos programas acadêmicos.

**Estudos gerais. Pós-graduação.**

Adaptação rápida, permanente, dos currículos. *Revolução digital.*

# 2

Reorganização dos espaços da ciência na universidade.

*Cross-fertilization.*

MIT

Revolução da convergência.

# 3

A universidade para além da universidade.

Espaços de fronteira.

"Terceiros espaços".

# 4

A internacionalização do mundo universitário.

Colaboração. Graus conjuntos.  
Estudantes estrangeiros. Etc.

É para responder a estas mudanças, que exigem capacidade de resposta e adaptação permanente, que se está a assistir, em todo o mundo, a uma profunda reorganização das instituições e dos sistemas universitários.



World-Class  
Research  
Universities

China

Índia

Austrália

África do Sul

Etc.

# ESTATUTO JURÍDICO DAS UNIVERSIDADES

---

Entidades públicas com autonomia?

Fundações privadas?

*Fundações públicas de direito privado?*

Etc.?

*Uma certa "retirada" do Estado e um "avanço" no sentido de formas de "privatização" das universidades.*



48.000 estudantes

*24.000 graduação*

*24.000 pós-graduação*

Entre as 200 melhores  
do mundo

Orçamento global 2014  
**750 milhões reais**

Financiamento do Estado 2014  
**375 milhões reais**

# REORGANIZAÇÃO INTERNA DAS UNIVERSIDADES

---

Novas formas de organização interna.

Estruturas mais transversais ("estruturas de missão"), menos "corporativas".

Abertura para carreiras docentes "fora" das estruturas departamentais tradicionais.

*Tendências de maior flexibilidade e plasticidade na organização interna das universidades.*



# CONSEQUÊNCIAS PARA A AUTONOMIA

## O caso português

---

### **Estatuto Jurídico das Universidades**

Trouxe algum aumento da autonomia, mas muito limitado.

### **Modalidades de financiamento**

O aumento de “recursos privados” não trouxe praticamente qualquer mudança na autonomia, mas certas modalidades de financiamento “por contrato” entre o Estado e as universidades revelaram-se interessantes.

# CONSEQUÊNCIAS PARA A AUTONOMIA

## O caso português

---

### **Modelos de governo da universidade**

Não trouxe mais recursos, nem qualquer reforço da autonomia, mas consolidou a “legitimidade externa” das universidades.

### **Reorganização interna das universidades**

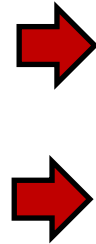
Tem tido efeitos muito positivos no acolhimento e no trabalho de professores e pesquisadores mais dinâmicos, reforçando a autonomia do seu trabalho.

# A autonomia universitária na Europa

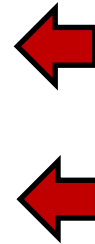


Organização  
Financeiro  
Pessoal  
Académico

Fechamento corporativo.  
Rigidez das estruturas académicas.



A  
U  
T  
O  
N  
O  
M  
I  
A



Burocracia administrativa.  
Judicialização.  
*Micro-management.*

Produtivismo académico.  
Controlo externo das carreiras docentes.



Acreditação e Garantia da Qualidade.  
Controlo de agências externas.

Autonomia não-corporativa, virada "para fora" e não "para dentro".



A  
U  
T  
O  
N  
O  
M  
I  
A



Contratos de autonomia com o Estado, com diferente prestação de contas e num tempo mais alargado.

Centralidade da profissão académica.  
Univer**c**idade



Processos menos regulamentadores de "garantia da qualidade".

A universidade é responsável perante o passado e perante o futuro - não só, nem sequer primordialmente, perante o presente.

Uma universidade não se define pelos resultados nos próximos vinte e cinco anos, nem sequer por aquilo em que um estudante se transformou graças ao diploma que obteve.

Uma universidade define-se pela aprendizagem que molda toda uma vida, pela aprendizagem que transmite a herança da história, pela aprendizagem que dá forma ao futuro.

A black and white portrait of Jacques Derrida, an elderly man with white hair, wearing a dark suit jacket over a light-colored shirt. He is looking slightly to the left of the camera with a serious expression. The background is a plain, light-colored wall.

**UNIVERSIDADE  
SEM  
CONDIÇÃO**

Jacques Derrida

# António Nóvoa



novoa@reitoria.ul.pt