

ForPDI

Documento de referência para
elaboração do PDI nas IFES

Caetano Carlos Bonchristiani

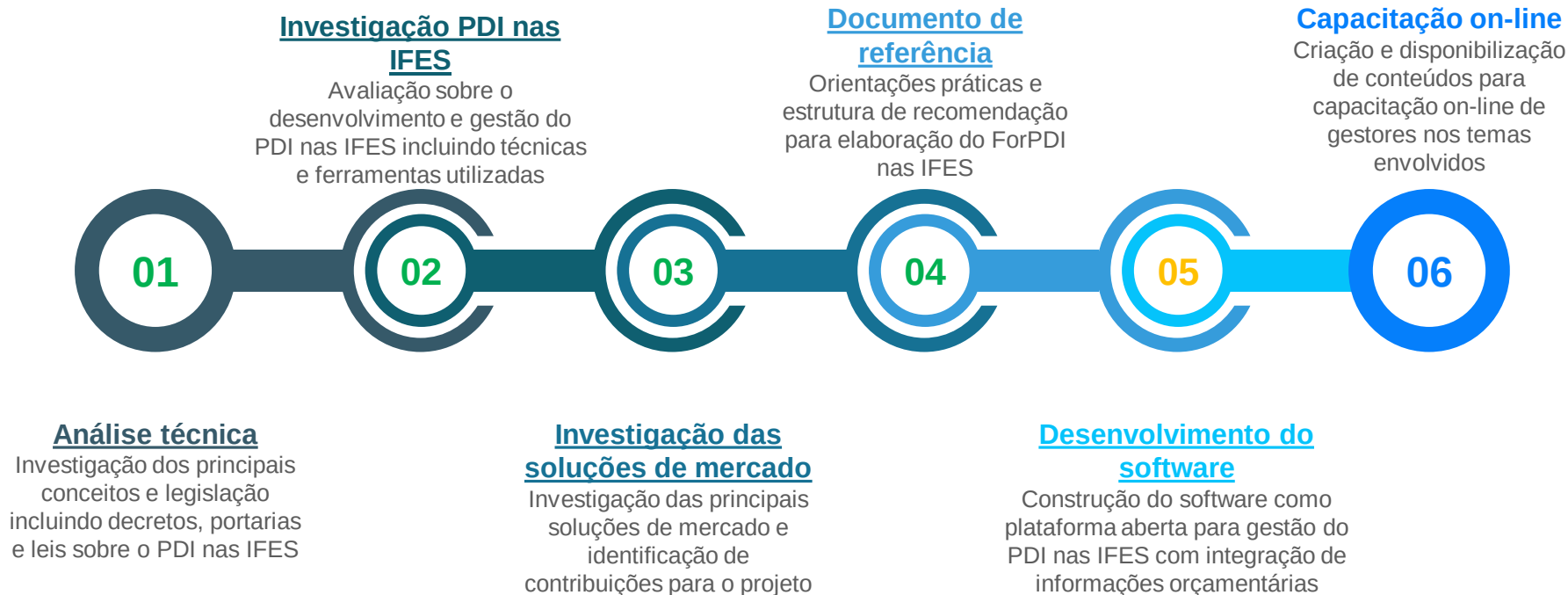
Guilherme Henrique A. Borges

Paulo H. S. Bermejo



ForPDI

Metodologia e entregas





**DOCUMENTO DE REFERÊNCIA
PARA ELABORAÇÃO DO
PLANO DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL (PDI)**

**IFES *FOR*
*PLAD***

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	6
2. MOTIVAÇÃO PARA A ELABORAÇÃO DO PDI.....	9
3. PRINCIPAIS FERRAMENTAS ESTRATÉGICAS QUE PODEM SER UTILIZADAS PARA A ELABORAÇÃO DO PDI	18
3.1 Análise SWOT	19
2.2 Balanced Scorecard (BSC).....	22
2.3 Planejamento Estratégico Situacional (PES)	27
2.4 CANVAS.....	32
3 PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PDI	37
4. PROPOSTA DE ESTRUTURA PARA A DOCUMENTAÇÃO DO PDI	42
5. MODELO DE REFERÊNCIA DO PDI PARA AS IFES	59
REFERÊNCIAS	90

Introdução

PDI – contexto e limitações



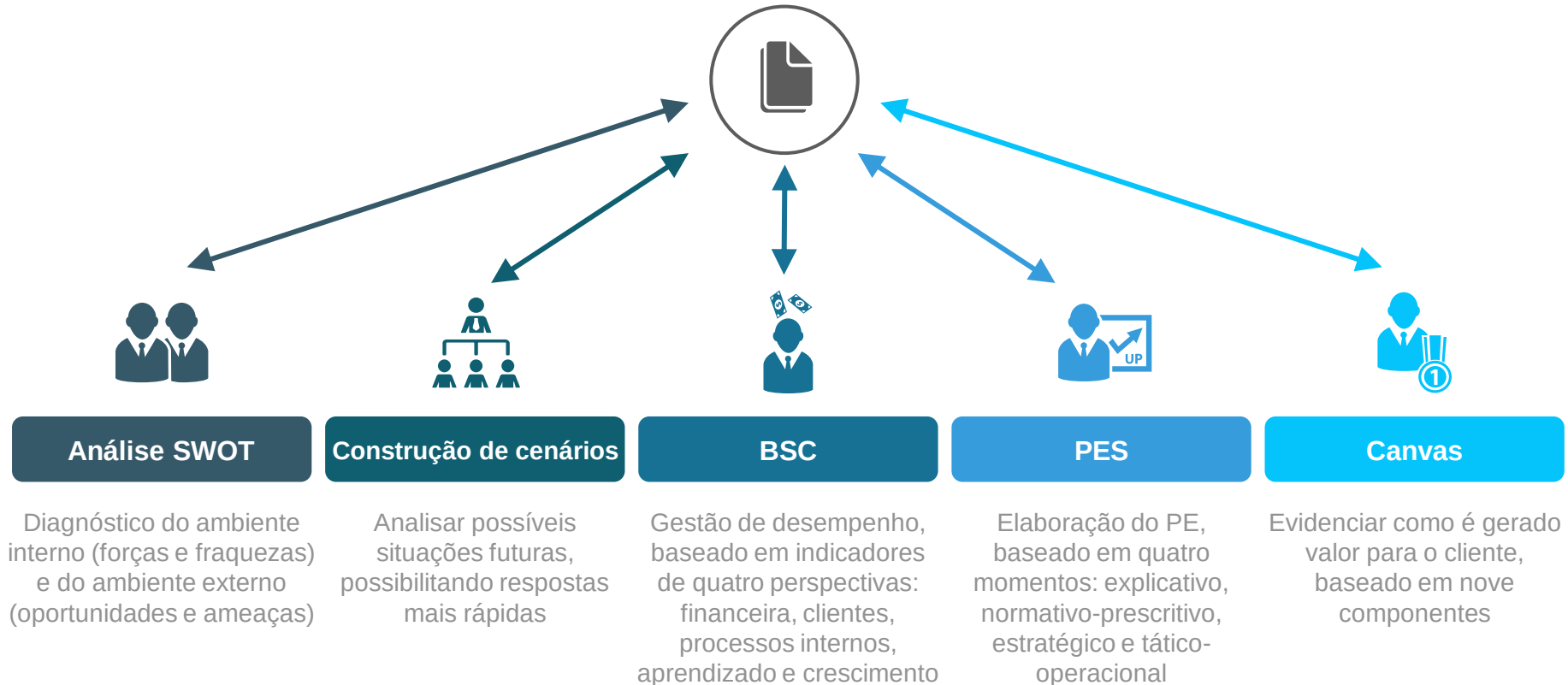
O PDI como plano obrigatório que subsidia o desenvolvimento institucional

Há diversas leis e regulamentações que regem a elaboração do PDI

Não há uma metodologia comum para desenvolvimento e acompanhamento do PDI

Ferramentas estratégicas

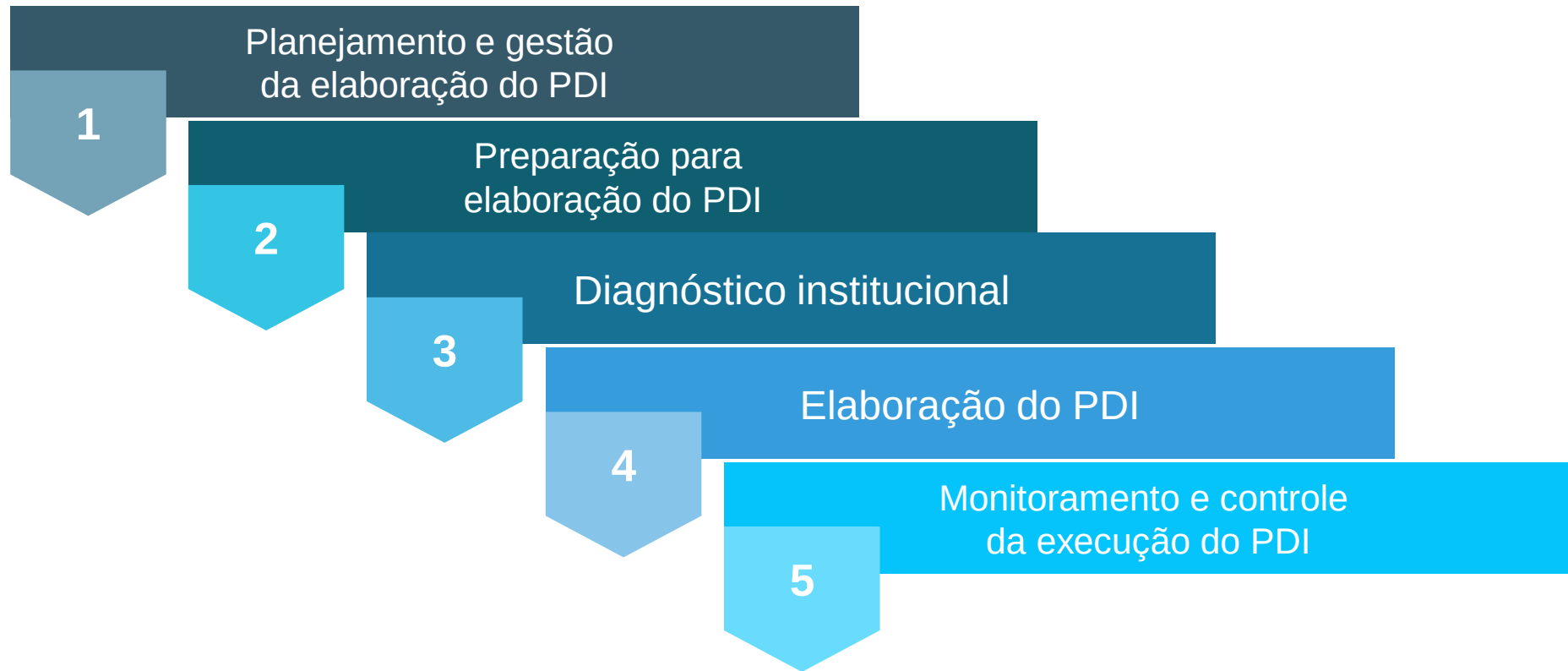
Elaboração do PDI



Plano de Desenvolvimento Institucional

Processo de elaboração, execução e acompanhamento

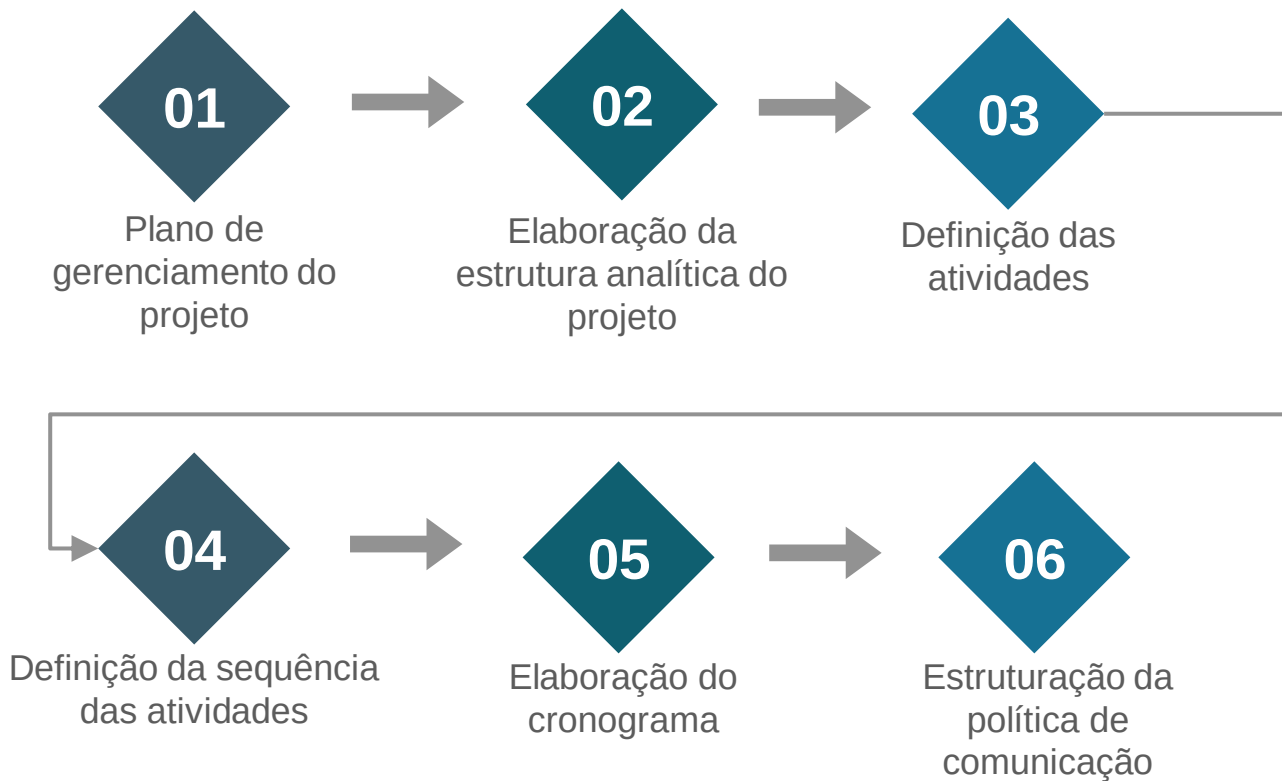
7



Plano de Desenvolvimento Institucional

Fase 1: Planejamento e gestão da elaboração do PDI

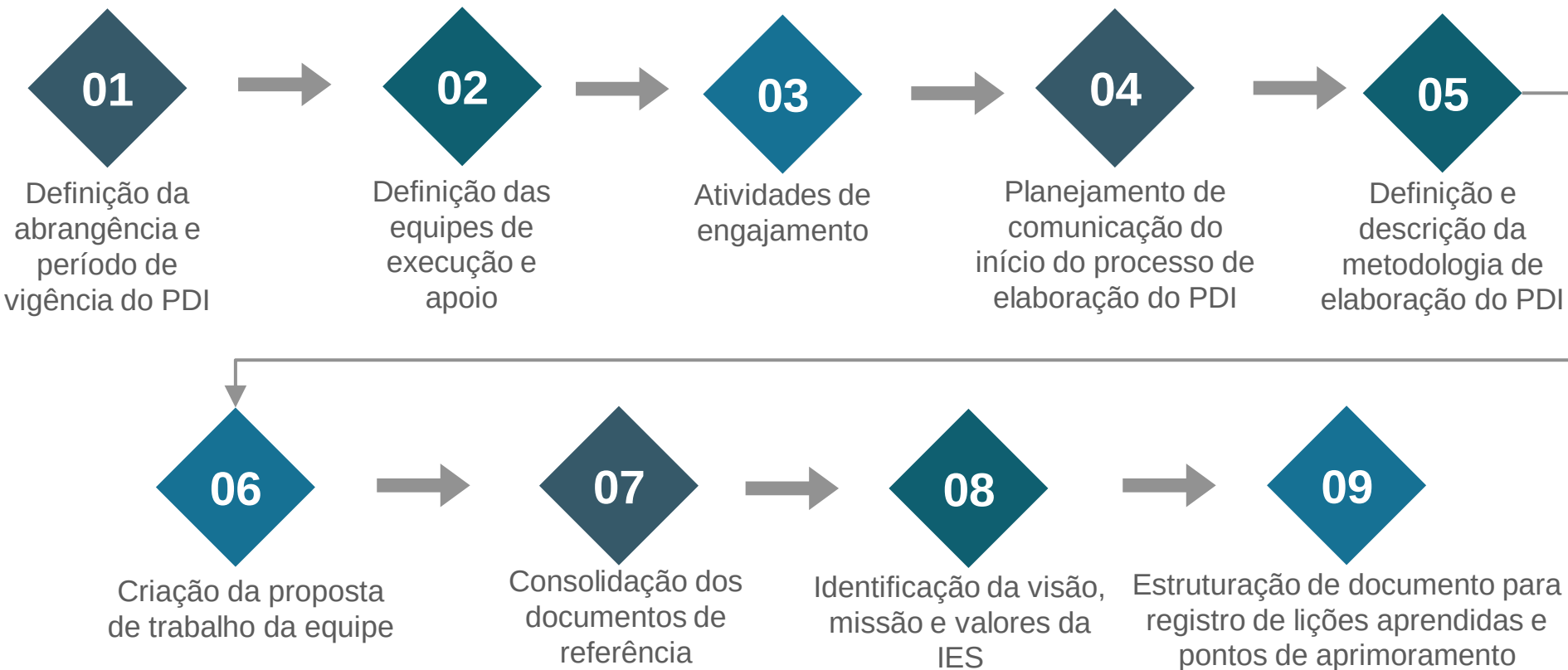
8



Plano de Desenvolvimento Institucional

Fase 2: Preparação para elaboração do PDI

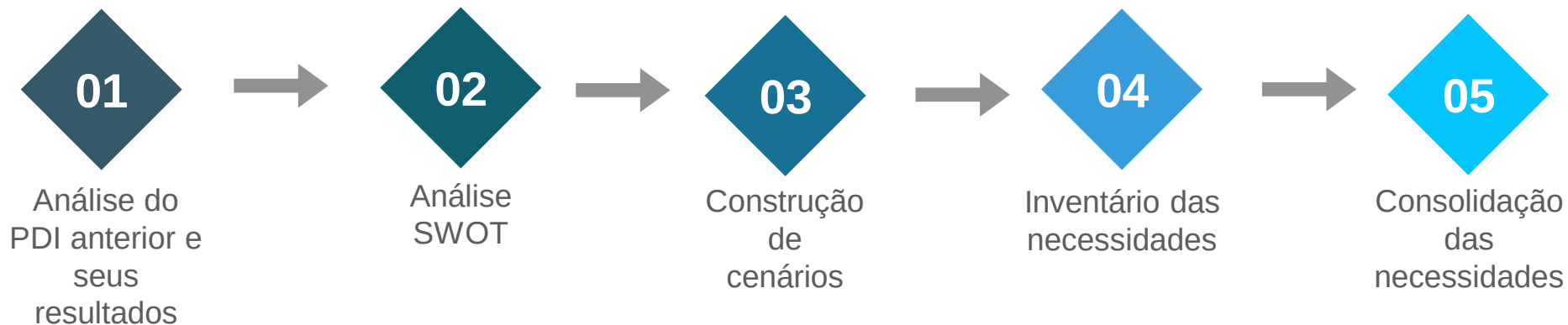
9



Plano de Desenvolvimento Institucional

Fase 3: Diagnóstico institucional

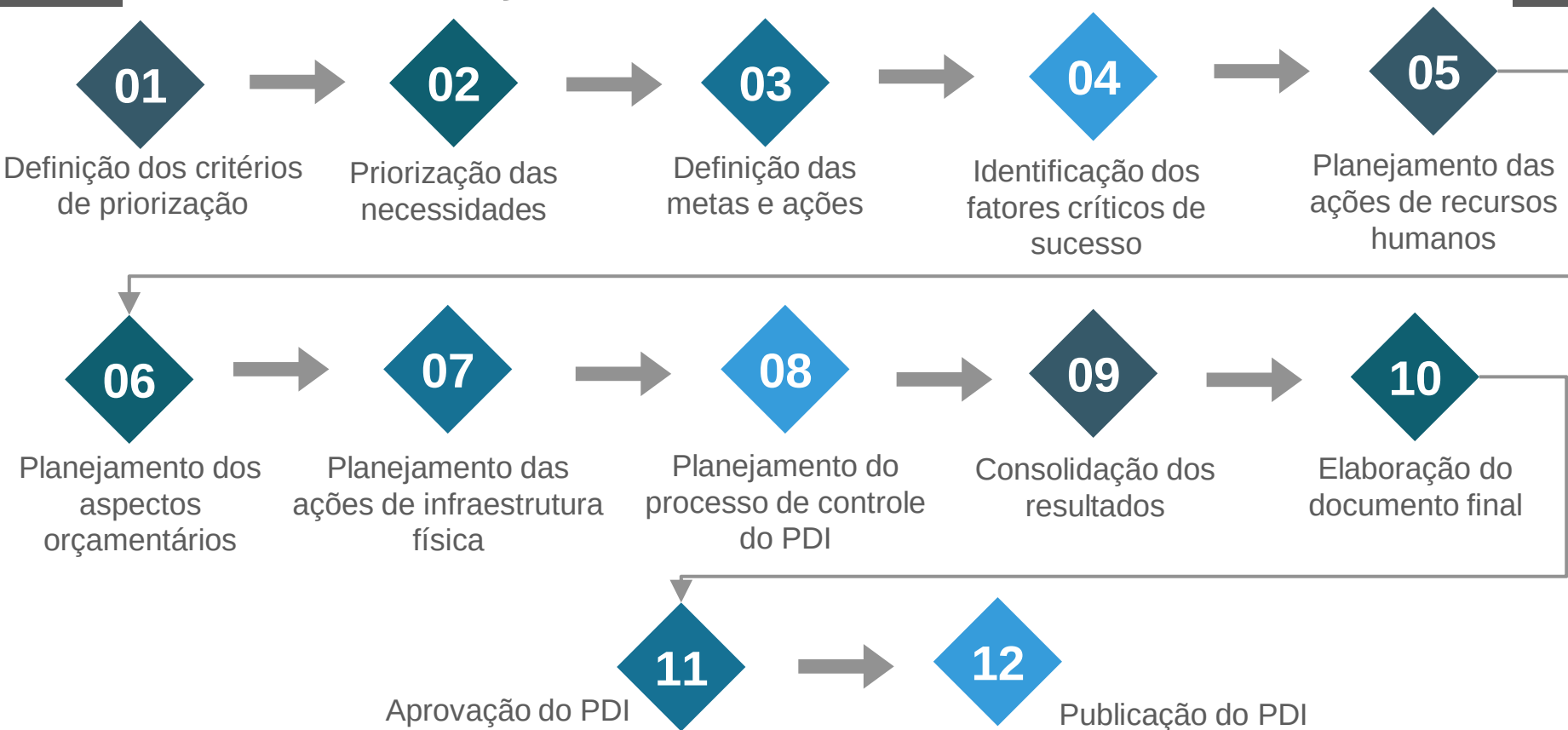
10



Plano de Desenvolvimento Institucional

11

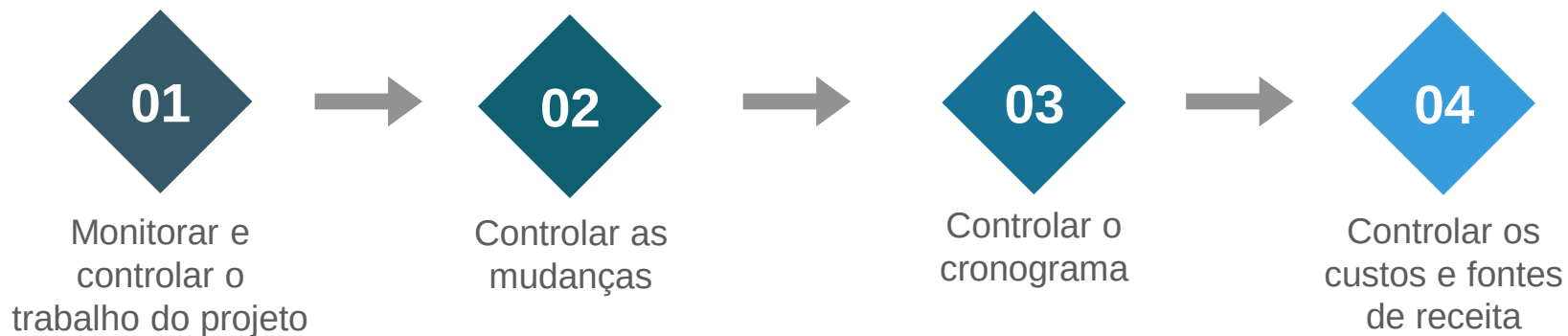
Fase 4: Elaboração do PDI



Plano de Desenvolvimento Institucional

Fase 5: Monitoramento e controle da execução do PDI

12



Estrutura proposta para o PDI

1 Capa

2 Folha de rosto

3 Histórico de alterações

4 Lista de abreviaturas e siglas

5 Sumário

6 Apresentação

7 Método

8 Documentos de referência

9 Resultados do PDI anterior

10 Perfil institucional

11 PPI

12 Cronograma de implantação

13 Perfil do corpo docente

14 Perfil do corpo técnico administrativo

15 Organização administrativa da IES

16 Política de atendimento aos discentes

17 Infraestrutura

18 Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional

19 Aspectos financeiros e orçamentários

20 Processo de monitoramento, controle e revisão do PDI

21 Plano para gestão de riscos

22 Conclusão

23 Anexos

24 Apêndices

Estrutura proposta para o PDI

	Itens que devem constar/ breve descrição	Justificativa
1. Capa	Logotipo e nome da IES, título do documento, período de vigência, cidade/estado	Parte externa (NBR 10719:2011)
2.1 Folha de rosto – anverso	Nome da instituição, título do documento, período de vigência, mês/ano, cidade/estado	Elemento pré-textual (NBR 10719:2011)
2.1 Folha de rosto – verso	Ficha técnica com nomes dos gestores da IES e membros da equipe técnica que elaborou o PDI, dados para catalogação	Elemento pré-textual (NBR 10719:2011)
3. Histórico de alterações	Registro das alterações realizadas no documento	Controle de versões (aspecto técnico)
4. Lista de abreviaturas e siglas	Elencar todos os termos e abreviações utilizadas ao longo do documento	Elemento pré-textual (NBR 10719:2011)
5. Sumário	Sumário contendo os títulos dos capítulos/seções e as respectivas páginas	Elemento pré-textual (NBR 10719:2011)

Estrutura proposta para o PDI

15

	Itens que devem constar/ breve descrição	Justificativa
6. Apresentação	Finalidade do documento, fatores motivadores da elaboração do PDI, alinhamento do PDI com as ações da IES, objetivos do PDI, breve descrição do conteúdo tratado	Elemento textual (NBR 10719:2011) Aspecto técnico (introdução ao tema)
7. Método	Método utilizado para a elaboração do PDI, ferramentas empregadas, boas práticas	Aspecto técnico (compreensão dos aspectos metodológicos utilizados)
8. Documentos de referência	Documentos relevantes utilizados para a elaboração do PDI	Aspecto técnico (Identificar e reunir os documentos que serão utilizados como referência)
9. Resultados do PDI anterior	Análise e descrição dos resultados alcançados durante o período de vigência do PDI anterior, identificar lacunas e metas não cumpridas	Aspecto técnico (Identificar necessidades não atendidas, pontos de melhoria e análise de lições aprendidas)
10. Perfil institucional	Histórico da IES, finalidade, missão, área de atuação acadêmica	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]/ Diretrizes para elaboração do PDI [71]

Estrutura proposta para o PDI

	Itens que devem constar/ breve descrição	Justificativa
11. PPI	Inserção regional, princípios filosóficos e técnico-metodológicos gerais, organização didático-pedagógica da instituição, políticas de ensino, políticas de extensão, políticas de pesquisa, políticas de gestão, responsabilidade social	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]
12. Cronograma de implantação	Oferta de cursos	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]
13. Perfil do corpo docente	Composição, plano de carreira, critérios de seleção e contratação, procedimentos para substituição, cronograma e plano de expansão do corpo docente	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]
14. Perfil do corpo técnico administrativo	Composição, plano de carreira, critérios de seleção e contratação, procedimentos para substituição, cronograma e plano de expansão	Aspecto técnico (averiguar necessidades e pontos de melhoria)
15. Organização administrativa da IES	Estrutura organizacional, instâncias de decisão, organograma institucional e acadêmico, órgãos colegiados, órgãos de apoio às atividades acadêmicas	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]

Estrutura proposta para o PDI

17

	Itens que devem constar/ breve descrição	Justificativa
16. Políticas de atendimento aos discentes	Programas de apoio pedagógico e financeiro, estímulos à permanência, organização estudantil, acompanhamento dos egressos	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]
17. Infraestrutura	Infraestrutura física, biblioteca, laboratórios, recursos tecnológicos e audiovisuais, plano de promoção de acessibilidade e de atendimento diferenciado a portadores de necessidades especiais, cronograma de expansão da infraestrutura para o período de vigência do PDI.	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]
18. Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional	Autoavaliação institucional	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]/ Lei nº 10.861/2004
19. Aspectos financeiros e orçamentários	Demonstração da sustentabilidade financeira, incluindo os programas de expansão previstos no PDI	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006 [14]

Estrutura proposta para o PDI

	Itens que devem constar/ breve descrição	Justificativa
20. Monitoramento, controle e revisão	Planejamento das atividades de controle que ocorrerão durante a vigência do PDI	Aspecto técnico (controle do PDI e sua implementação)
21. Plano de gestão de riscos	Identificação dos riscos e proposição de possíveis caminhos alternativos.	Aspecto técnico (gestão de riscos para implementação do PDI)
22. Conclusão	Explicitar a importância do PDI para o alcance dos objetivos da IES	Elemento pós-textual (NBR 10719:2011)
23. Anexos	Para as IES que estão propondo novos cursos, deve inserir o projeto pedagógico do(s) curso(s) solicitado(s) para primeiro ano de vigência do PDI	Decreto n. 5.773, de 9 de maio de 2006
24. Apêndices	Textos ou documentos elaborados a fim de complementar a argumentação da IES, sem prejuízo de sua unidade nuclear	Elemento pós-textual (NBR 10719:2011)

ForPDI

Demonstração do sistema



Painel de Bordo

 PDI 2016-2020

+ Novo Plano

 Recolher Menu

Planos de metas

Documento do PDI

Composição ✕

Cronograma e... ✕

Descrição da... ✕

Método ✕

> 1 - Apresentação

> 2 - Método

> 3 - Documentos de referência

> 4 - Resultados do PDI anterior

> 5 - Perfil Institucional

> 6 - Projeto Pedagógico Institucional (PPI)

> 7 - Cronograma de implantação e desenvolvimento da instituição e dos cursos

> 8 - Perfil do corpo docente

> 9 - Perfil do corpo técnico administrativo

> 10 - Organização administrativa da IES

> 11 - Políticas de atendimento aos discentes

> 12 - Infraestrutura

> 13 - Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional

> 14 - Gestão financeira e orçamentária

> 15 - Processo de monitoramento, controle e revisão do PDI

> 16 - Plano para gestão de riscos

> 17 - Conclusão

> 18 - Anexos

> 19 - Apêndice

Método

DESCRIÇÃO DO MÉTODO UTILIZADO PARA A ELABORAÇÃO DO PDI

As atividades realizadas na elaboração do PDI 20162020 seguiram os conceitos de Visão Sistêmica e de Fatores Críticos de Sucesso e a utilização das ferramentas Análise SWOT e Balanced Scorecard – BSC.

A Análise SWOT permite identificar pontos fortes e fraquezas internas que precisem ser mantidas ou melhoradas. A metodologia BSC - Balanced Scorecard, propicia o alinhamento da missão, da visão e dos objetivos estratégicos aos resultados institucionais – integrar a comunidade acadêmica e a sociedade aos processos internos, áreas estratégicas e aos recursos humanos, físicos e orçamentários.

* Campos obrigatórios.

Cancelar

Salvar



Planos de metas

Documento do PDI

Documento... ✕

Composição ✕

Cronograma e... ✕

Descrição da... ✕

- > 1 - Apresentação
- > 2 - Método
- > 3 - Documentos de referência
- > 4 - Resultados do PDI anterior
- > 5 - Perfil Institucional
- > 6 - Projeto Pedagógico Institucional (PPI)
- ✓ 7 - Cronograma de implantação e desenvolvimento da instituição e dos cursos
 - 7.1 - Descrição da situação atual**
 - 7.2 - Objetivos e metas
- > 8 - Perfil do corpo docente
- > 9 - Perfil do corpo técnico administrativo
- > 10 - Organização administrativa da IES
- > 11 - Políticas de atendimento aos discentes
- > 12 - Infraestrutura
- > 13 - Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional
- > 14 - Gestão financeira e orçamentária
- > 15 - Processo de monitoramento, controle e revisão do PDI
- > 16 - Plano para gestão de riscos
- > 17 - Conclusão
- > 18 - Anexos
- > 19 - Apêndice

Descrição da situação atual

DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO ATUAL

Atualmente, a Universidade Federal de Alfenas conta com 33 cursos de graduação nas mais diversas áreas do conhecimento e com 18 programas de pós-graduação stricto sensu, 18 mestrados e 04 doutorados. Além das duas unidades educacionais, Sede e Unidade Santa Clara - localizadas em Alfenas - a UNIFAL-MG conta com dois campi avançados - Poços de Caldas - MG e Varginha - MG.

* Campos obrigatórios.

Cancelar

Salvar

Cursos ofertados pela IES

Novo



Nome do Curso	Habilitação	Modalidade	Regime de matrícula	Nº de turmas	Nº de Alunos por turma	Turno de funcionamento	Situação Atual
Biomedicina	Bacharelado	Presencial	Anual	8	31	Integral	Port. MEC 23/2014  
Odontologia	Bacharelado	Presencial	Semestral	16	30	Integral	Port. MEC 823/2014  
Enfermagem	Bacharelado	Presencial	Anual	8	26	Integral	Port. MEC 823/2014  
Farmácia	Bacharelado	Presencial	Semestral	16	25	Integral	Port. MEC 823/2014  



Planos de metas

Documento do PDI

Monitorar e... Documento... Composição Cronograma e... 

- > 1 - Apresentação
- > 2 - Método
- > 3 - Documentos de referência
- > 4 - Resultados do PDI anterior
- > 5 - Perfil Institucional
- > 6 - Projeto Pedagógico Institucional (PPI)
- > 7 - Cronograma de implantação e desenvolvimento da instituição e dos cursos
- ▼ 8 - Perfil do corpo docente
 - 8.1 - Composição
 - 8.2 - Plano de carreira
 - 8.3 - Critérios de seleção e contratação
 - 8.4 - Procedimentos para substituição (definitiva e eventual) dos professores do quadro
 - 8.5 - Cronograma e plano de expansão do corpo docente**
 - 8.6 - Objetivos e metas
- > 9 - Perfil do corpo técnico administrativo
- > 10 - Organização administrativa da IES
- > 11 - Políticas de atendimento aos discentes
- > 12 - Infraestrutura
- > 13 - Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional
- > 14 - Gestão financeira e orçamentária
- > 15 - Processo de monitoramento, controle e revisão do PDI

Cronograma e plano de expansão do corpo docente

Cronograma e plano de expansão do corpo docente

Novo 

#	Atividade	Início	Fim	
1	Solicitar autorização de 20 cargos para professores de Medicina	01/08/2015	31/01/2016	 
2	Concluir solicitação de 21 vagas para professores de Medicina	01/07/2015	31/08/2015	 
3	Aumentar em 10% o número de doutores	01/07/2015	31/05/2016	 



Planos de metas

Documento do PDI

Dobrar a...

Número de...

Plano de...

Monitorar e...

- > Plano de atendimento aos discentes
- > Plano de expansão da infraestrutura
- > Plano de expansão do corpo docente
- > Plano de expansão do corpo técnico administrativo
- ▼ Plano de implantação e desenvolvimento da instituição e dos cursos
 - ▼ Cronograma de Implantação e Desenvolvimento da Instituição e dos Cursos
 - ▼ **Monitorar e alcançar patamares superiores dos indicadores de qualidade dos cursos**
 - > CPC
 - + *Nova(a) Indicador*
 - > Criar novos cursos
 - + *Nova(a) Objetivo*
 - + *Nova(a) Eixo temático*
 - + *Nova(a) Plano de metas*

Monitorar e alcançar patamares superiores dos indicadores de qualidade dos cursos

NOME *

Monitorar e alcançar patamares superiores dos indicadores de qualidade dos cursos

DESCRIÇÃO *

Monitorar e alcançar patamares superiores dos indicadores de qualidade dos cursos

PERSPECTIVA DO BSC *

Financeira

* Campos obrigatórios.

Cancelar

Salvar

Orçamento

Novo



Sub-ação orçamentária	Nome	Orçamento planejado	Orçamento empenhado	Orçamento realizado	
DVDU	Melhoria da qualidade de cursos	R\$86.040,00	R\$38.240,00	R\$124.280,00	 
DDAS	Compra de materiais do curso	R\$33.800,00	R\$33.800,00	R\$107.712,00	 

Indicador

Orçamento					Novo	
Sub-ação orçamentária	Nome	Orçamento planejado	Orçamento empenhado	Orçamento realizado		
		-	-	-		
DVDU	Melhoria da qualidade de cursos	R\$86.040,00	R\$38.240,00	R\$124.280,00		
DDAS	Compra de materiais do curso	R\$33.800,00	R\$33.800,00	R\$107.712,00		

Planos de metas

Documento do PDI

Plano de...

Cronograma de...

Monitorar e...

CPC

- > Plano de atendimento aos discentes
- > Plano de expansão da infraestrutura
- > Plano de expansão do corpo docente
- > Plano de expansão do corpo técnico administrativo
- ✓ Plano de implantação e desenvolvimento da instituição e dos cursos
 - ✓ Cronograma de Implantação e Desenvolvimento da Instituição e dos Cursos
 - ✓ Monitorar e alcançar patamares superiores dos indicadores de qualidade dos cursos
 - ✓ **CPC**
 - Dobrar a quantidade de cursos com nota de CPC igual a 5
 - + *Novo(a) Meta*
 - + *Novo(a) Indicador*
 - Criar novos cursos
 - + *Novo(a) Objetivo*
 - + *Novo(a) Eixo temático*
 - + *Novo(a) Plano de metas*

CPC

NOME *

CPC

DESCRIÇÃO *

CPC

CÁLCULO *

Pontuação do curso

ÓRGÃO RESPONSÁVEL *

PROGRAD

RESPONSÁVEL *

Camila Dias

* Campos obrigatórios.

Cancelar

Salvar

Plano de ação

Novo



Concluído	Descrição	Responsável	Início	Término	
☒	Levantar quais cursos não possuem nota 5	Gustavo Melo	22/08/2016	31/08/2016	
☐	Marcar reunião com coordenadores dos cursos levantados	Gustavo Melo	02/09/2016	09/09/2016	

Plano de ação

[Novo](#)

Concluído

Descrição

Responsável

Início

Término



Levantar quais cursos não possuem nota 5

Gustavo Melo

22/08/2016

31/08/2016



Marcar reunião com coordenadores dos cursos levantados

Gustavo Melo

02/09/2016

09/09/2016



Planos de metas

Documento do
PDI

- > Plano de atendimento aos discentes
- > Plano de expansão da infraestrutura
- > Plano de expansão do corpo docente
- > Plano de expansão do corpo técnico administrativo
- ▼ Plano de implantação e desenvolvimento da instituição e dos cursos
 - ▼ Cronograma de Implantação e Desenvolvimento da Instituição e dos Cursos
 - ▼ Monitorar e alcançar patamares superiores dos indicadores de qualidade dos cursos
 - ▼ CPC
 - ▶ Dobrar a quantidade de cursos com nota de CPC igual a 5
 - + Novo(a) Meta
 - + Novo(a) Indicador
 - > Criar novos cursos
 - + Novo(a) Objetivo
 - + Novo(a) Eixo temático
 - + Novo(a) Plano de metas

Cronograma de...

Monitorar e...

CPC

Dobrar a...

Dobrar a quantidade de cursos com nota de CPC igual a 5

NOME *

Dobrar a quantidade de cursos com nota de CPC igual a 5

DESCRIÇÃO *

Dobrar a quantidade de cursos com nota de CPC igual a 5

PERIODICIDADE *

Semestral

POLARIDADE *

Maior-melhor

FORMATO *

Numérico

RESPONSÁVEL *

Camila Dias

ESPERADO *

12

MÍNIMO *

10

MÁXIMO *

12

ALCANÇADO

6

* Campos obrigatórios.

Cancelar

Salvar



Planos de metas

Documento do PDI

CPC

Dobrar a...

Número de...

Plano de...

> Plano de atendimento aos discentes

> **Plano de expansão da infraestrutura**

> Infraestrutura

> Aprimorar e ampliar a infraestrutura para eventos.

> Número de espaços apropriados para eventos

Digite o nome do(a) indicador



+ *Nova(a) Objetivo*

+ *Nova(a) Eixo temático*

> Plano de expansão do corpo docente

> Plano de expansão do corpo técnico administrativo

> Plano de implantação e desenvolvimento da instituição e dos cursos

+ *Nova(a) Plano de metas*

Plano de expansão da infraestrutura

ESTRUTURA
ForPlad

INÍCIO
24/08/2016

TÉRMINO
31/08/2020

DESCRIÇÃO

Plano de expansão da infraestrutura

ForPDI

Dúvidas ou
considerações?
Obrigado!

