

Forum de Pro-reitores de Planejamento FORPLAD - ANDIFES

GOVERNANÇA e SEGURANÇA

19MAR2015

Edson Kowask
Coordenador Acadêmico Governança e Segurança



Ministério da
Cultura

Ministério da
Saúde

Ministério da
Educação

Ministério da
Ciência, Tecnologia
e Inovação

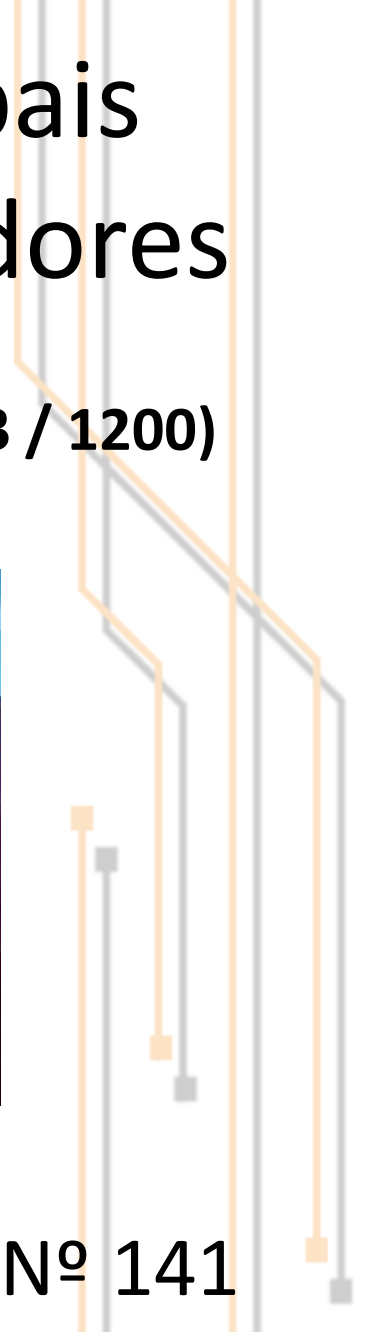
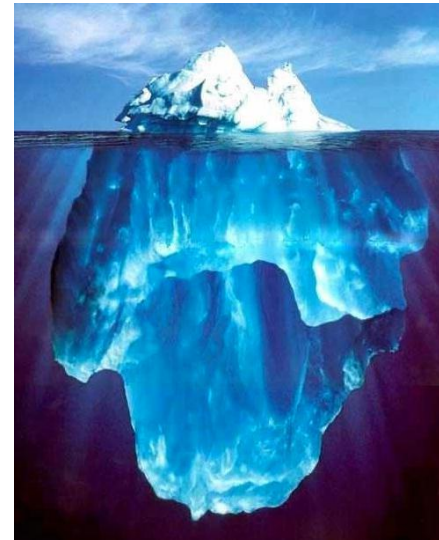


Objetivos

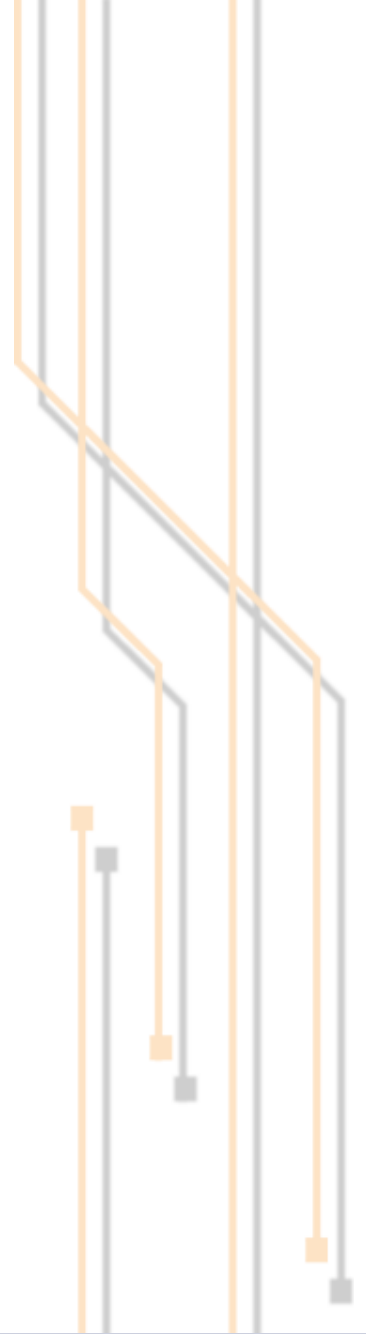
- Apresentar o tema Governança e Segurança
- Apresentar como a RNP pode colaborar com os IFES nos temas Governança e Segurança

Ambiente atual... Principais demandantes e direcionadores

- TCU (Acórdãos 1233 / 3117/ 2553 / 2585 / 3023 / 1200)
- CGU
- DSIC
- SLTI/MPOG
- Decreto 8135
- Portaria Interministerial MP/MC/MD Nº 141



GOVERNANÇA

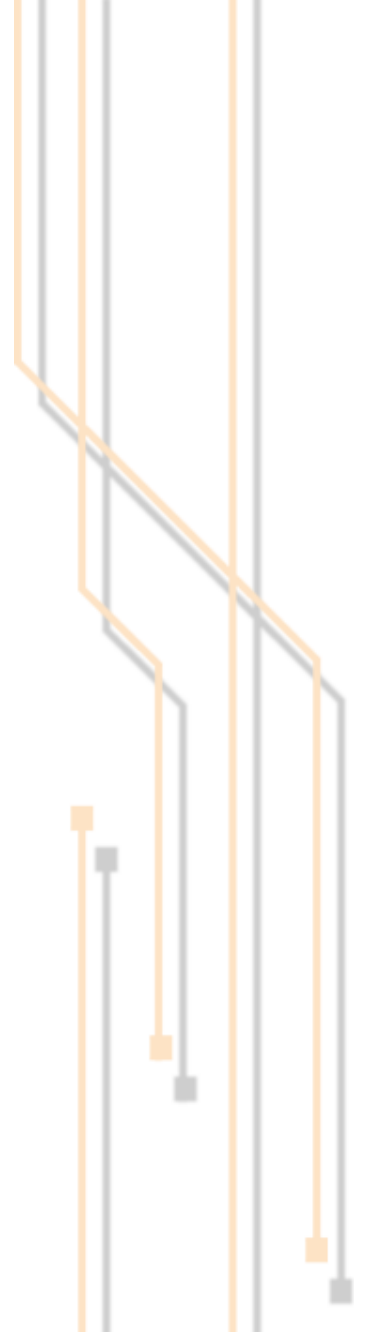


RNP

REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA
PROMOVENDO O USO INOVADOR DE REDES AVANÇADAS NO BRASIL

GOVERNANÇA

- Governança no setor público compreende essencialmente os mecanismos de **liderança**, **estratégia** e **controle** postos em prática para **avaliar, direcionar e monitorar** a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.



Governança? Para quê?



Porque

- Reduz riscos
- Agrega valor
 - aumenta eficácia, eficiência, efetividade e economicidade
 - Recurso humanos, financeiros
- Prestação de melhores serviços à sociedade.



Relação entre Governança e Gestão



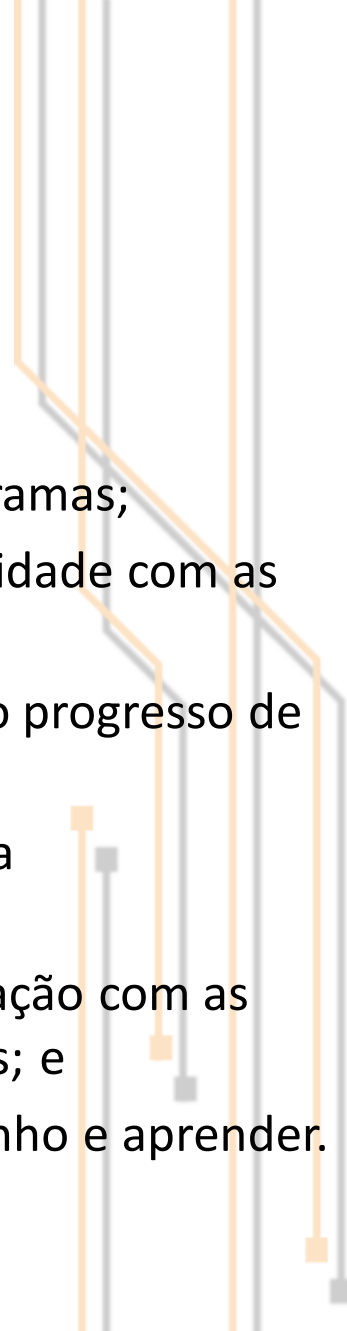
Funções

Governança:

- definir o direcionamento estratégico;
- supervisionar a gestão;
- envolver as partes interessadas;
- gerenciar riscos estratégicos;
- gerenciar conflitos internos;
- auditar e avaliar o sistema de gestão e controle; e
- promover a *accountability* (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência.

Gestão:

- implementar programas;
- garantir a conformidade com as regulamentações;
- revisar e reportar o progresso de ações;
- garantir a eficiência administrativa;
- manter a comunicação com as partes interessadas; e
- avaliar o desempenho e aprender.



Relacionamento



Principais Práticas de Governança

- Planejamento Institucional (missão, objetivos, indicadores, metas e aloc.de recursos)
- Comitês estratégicos (Ética, Negócio, Pessoal, TI, Segurança, etc.)
- Excelência de pessoal e descentralização
- Gestão de Riscos
- Controles internos
- Publicação de planos, portfólios e resultados
- Avaliação de desempenho individual e institucional
- Auditoria Interna
- Controle externo (TCU)

SEGURANÇA



RNP

REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA
PROMOVENDO O USO INOVADOR DE REDES AVANÇADAS NO BRASIL

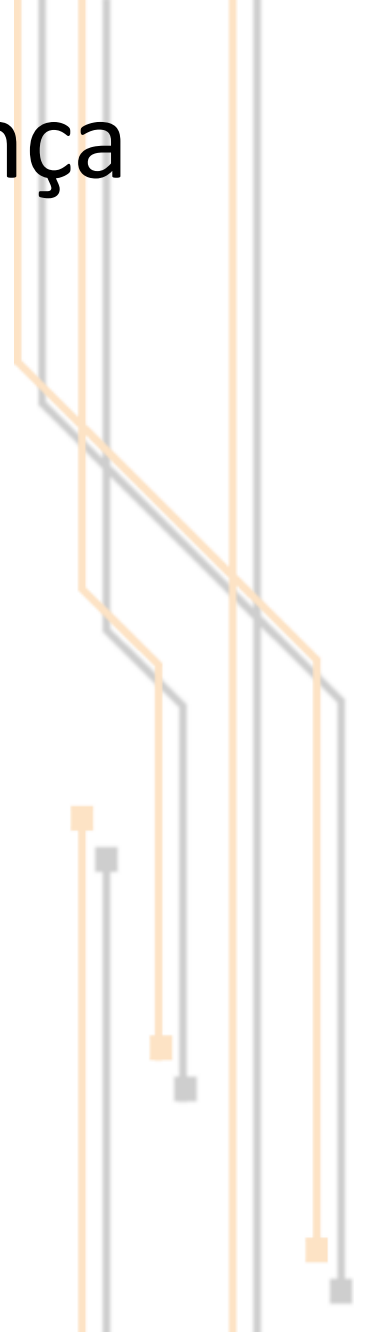
SEGURANÇA

- Segurança da Informação e Comunicações: **ações que objetivam viabilizar e assegurar** a disponibilidade, a integridade, a confidencialidade e a autenticidade das informações;
- Gestão de Segurança da Informação e Comunicações: **ações e métodos que visam à integração** das atividades de gestão de riscos, gestão de continuidade do negócio, tratamento de incidentes, tratamento da informação, conformidade, credenciamento, segurança cibernética, segurança física, segurança lógica, segurança orgânica e segurança organizacional aos processos institucionais estratégicos, operacionais e táticos, não se limitando, portanto, à tecnologia da informação e comunicações;



Boas Práticas de Segurança

- Políticas de Segurança
- Gestão de Riscos
- ETIR
- Controles de acesso lógico
- Gestão de Continuidade de negócios
- Classificação da Informação
- Família ISO 27000 (27002 Principalmente)
- Outras...



COMO A RNP PODE COLABORAR COM A GOVERNANÇA E A SEGURANÇA DOS IFES?



RNP

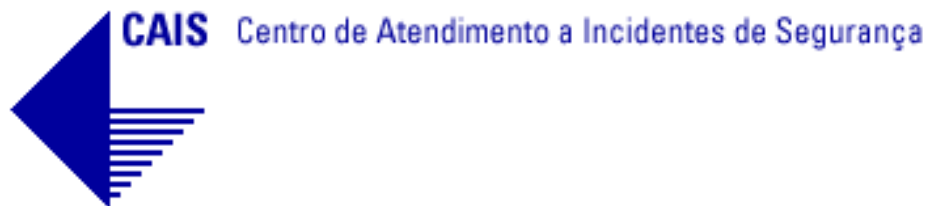
REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA
PROMOVENDO O USO INOVADOR DE REDES AVANÇADAS NO BRASIL

Resposta

ESR - Escola Superior de Redes



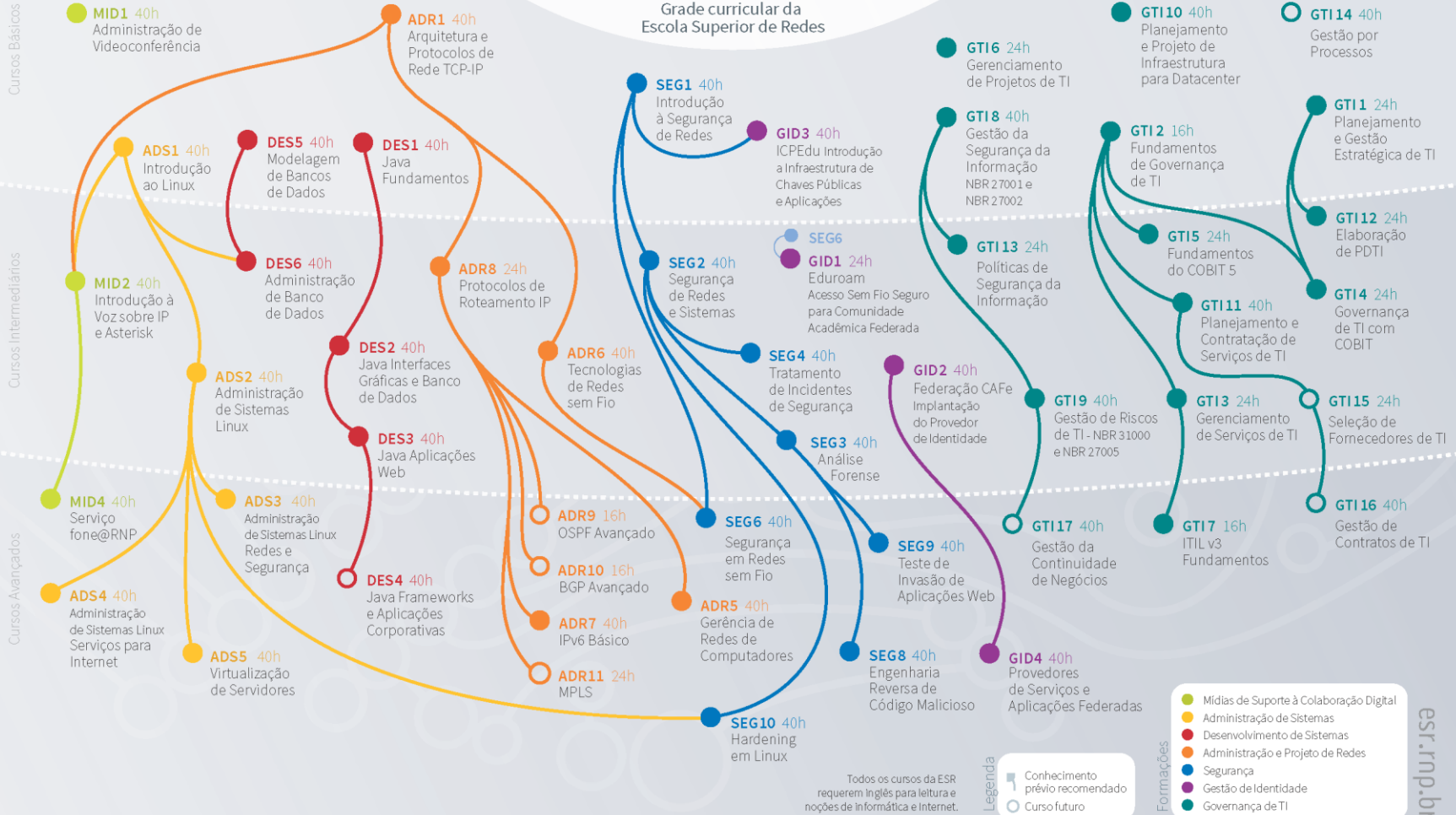
CAIS – Centro de Atendimento a Incidentes de Segurança



RNP



Grade curricular da Escola Superior de Redes



Portfolio de cursos - GOVERNANÇA

GOVERNANÇA

ESTRATÉGICA



GOVERNANÇA



SERVIÇOS



SEGURANÇA



GTI14 – Gestão de Continuidade de Negócios

CONTRATAÇÃO



GTI15 – Seleção de Fornecedores

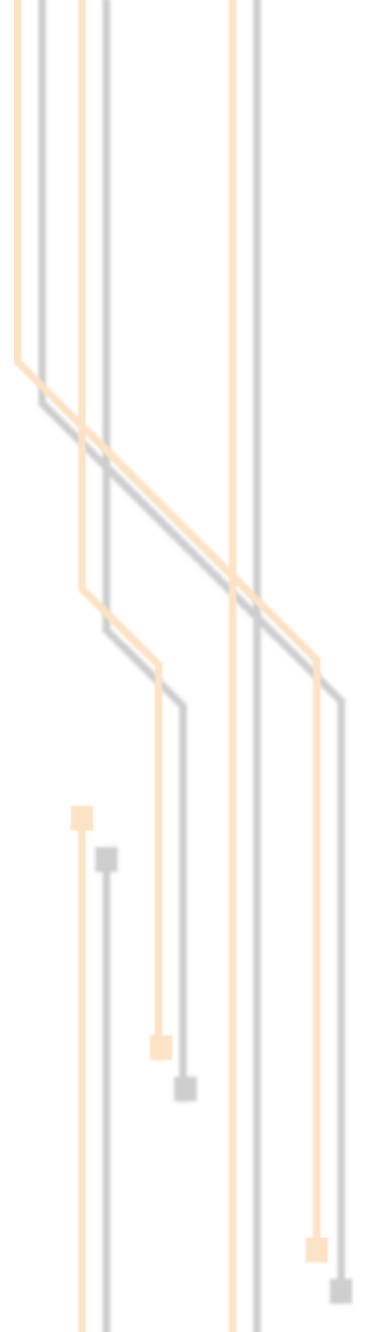
GTI16 – Gestão de Contratos de TI

SUPORTE



GTI14 – Gestão por Processos

CAIS

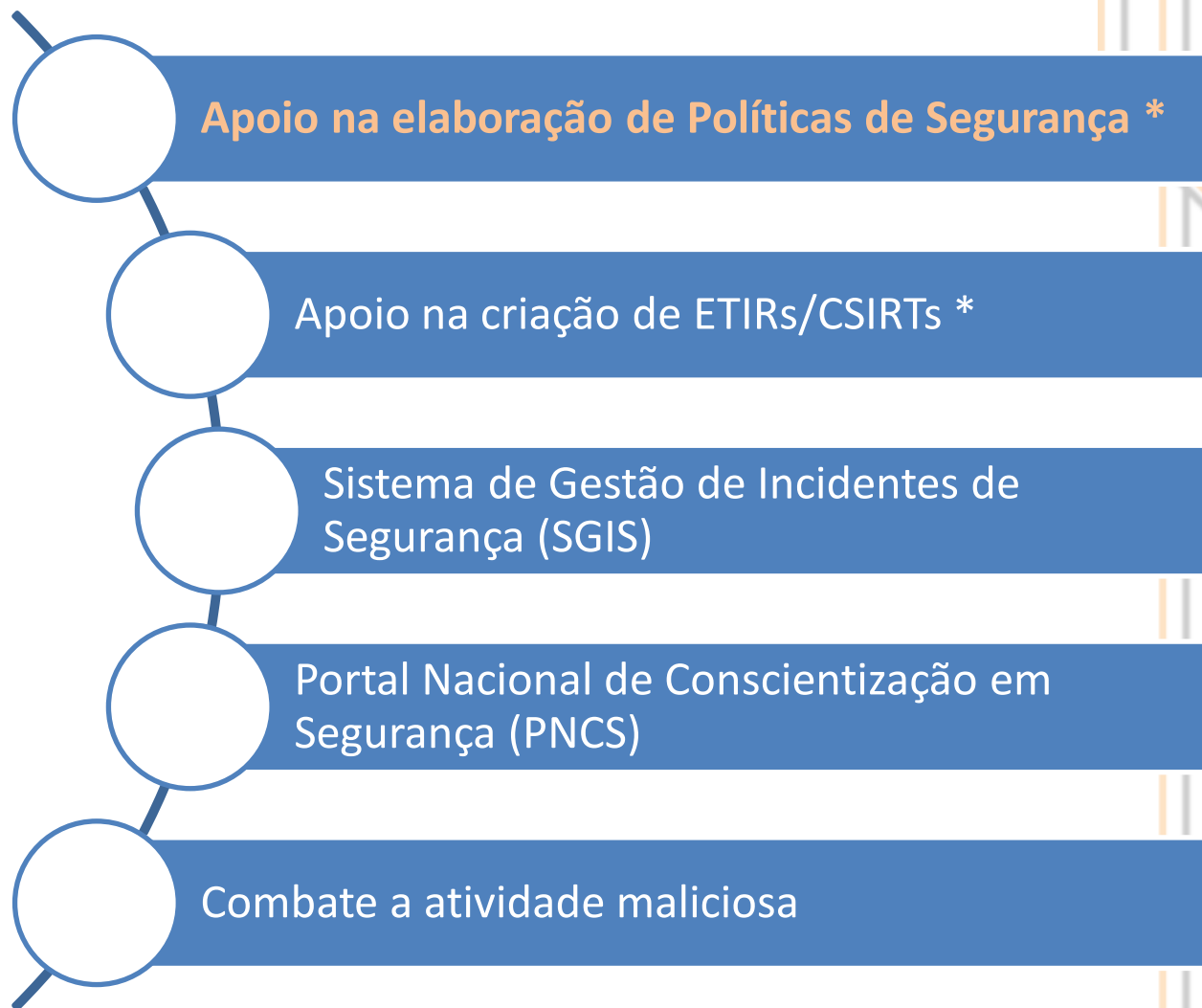


Programa de Fortalecimento da Segurança da Informação nas OUs

Conjunto de ações que tem como objetivo apoiar as organizações usuárias da RNP no fortalecimento da segurança da informação, visando a adoção de boas práticas, a conformidade com requisitos normativos e legais, a implementação de controles eficazes e a implantação de processos que garantam uma melhor gestão da segurança da informação.

- Programa plurianual desenvolvido em ciclos.
- 2015: 1º ciclo: 05 projetos compõem o programa
 - Cada ciclo se propõe a atender a um grupo específico de normas complementares do DSIC/PR.

PFSI – Linhas de ação 2015



Política de Segurança das Organizações Usuárias - RNP



Mais informações sobre o
programa:

liliana.solha@rnp.br



Obrigado!

Edson Kowask

edson.kowask@rnp.br



Ministério da
Cultura

Ministério da
Saúde

Ministério da
Educação

Ministério da
Ciência, Tecnologia
e Inovação

