

REUNIÃO DO GRUPO TEMÁTICO DE PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO  
Ouro Preto, 4 de novembro de 2015

**Presentes:**

1. Alda – UFABC
2. André – UFPI
3. Anilton – UFES
4. Caetano – UNILA
5. Charles – UFFS
6. Edson – UFPR/CGTIC
7. Fernando – UFVJM
8. Frank – UFSM
9. Franklin – UFSB
10. Geci – UFG
11. Jaqueline – UFGD
12. Júlia – UnB
13. Junia – UnB
14. Katia – UnB
15. Loreine - UNIRIO
16. Luiz Flávio – UFRPE
17. Marize – UFMS
18. Moacir – UFERSA
19. Osório - UFPel
20. Paulo – UTFRP
21. Pedro - UnB
22. Raquel – UFPA
23. Roberto – UFRJ
24. Rodrigo – UFOP
25. Rosalvo – UFS
26. Sebastião – UFV
27. Sergio – UnB
28. Thiago – UFPE
29. Valdomiro – UFRRJ
30. Vanessa – UNIPAMPA
31. Weider – UFT

## **Pauta**

- 1. Relato da reunião da Comissão**
- 2. Apresentação do andamento das atividades dos Grupos Temáticos**
- 3. Recomposição dos Grupos Temáticos**
- 4. Definição dos membros da Comissão que apoiarão cada Grupo Temático**
- 5. Metas para os GTs em andamento**
- 6. Necessidade de comunicação dos membros do GTs**
- 7. Novos temas para novos GTs**

### **1. Relato da Reunião da Comissão**

Data: 4/11/2015

Ouro Preto

Presentes: Caetano, Luiz Maia, Ronaldo, Rosalvo, Paulo Adriano, Charles,, Sebastião e Osório

Justificou ausência: Mariomar, Anilton e Emanuel

### **Integrantes da Comissão:**

Centro-Oeste:

Geci José (UFG)

Jaqueline (UFGD)

Nordeste:

Luiz Maia (UFRPE)

Rosalvo (UFS)

Emanuel (UFRN)

Norte:

Allan Jasper (UNIFAP)

Mariomar (UFAM)

Sudeste

Anilton (UFES)

Rodrigo (UFOP)

Sebastião (UFV)

Sul

Caetano (UNILA)  
Charles (UFFS)  
Luiz Osório (UFPEl)  
Paulo Adriano (UTFPR)  
Mozart (FURG)

**Representante CGPI – Zé Márcio (UFF)**

**Representante CGTIC – Edson Flávio (UFPR)**

**Eleitos:**

Coordenador: Osório

Adjuntos: Mariomar (vice-coord), Caetano e Geci.

**Pactuação para a ação:**

Origem do mandato : Regionais

A quem prestar contas (à Comissão, à Regional de Origem e ao Fórum)

Responsabilidades partilhadas entre Comissão e GTs

**Apoio aos GTs**

Membros da Comissão devem dividir o apoio aos GTs (acompanhar o trabalho dos GTs, mantendo contato permanente com as respectivas coordenações para identificar dificuldades, prover apoios com vistas ao alcance dos objetivos e metas fixados)

**2. Apresentação do andamento das atividades dos Grupos Temáticos**

**2.1 GT Indicadores**

**GT:** Allan (UNIFAP), Beth (UFMT), Jailton (UFF), José Marcio (UFF), Luiz Maia (UFRPE), Osório (UFPEl), Marco Antônio (UFSCar), Maria Leonor (UFF), Mariomar (UFAM), Marize (UFMS), Raquel (UFPA), Valdomiro (UFRRJ)

**Objetivo:** produzir e disponibilizar um conjunto aberto de indicadores para uso, aperfeiçoamento e ampliação por parte dos gestores.

**Coord.:** Osório

**Apoio:** Zé Marcio

O GT finalizou o trabalho que tem 184 indicadores sendo:

- 17 de Extensão
- 14 de Gestão de Pessoal
- 33 de Graduação
- 10 de Infraestrutura
- 10 de Inovação
- 9 de Orçamento
- 45 de Pesquisa e Pós
- 47 Transversais

O material, em sua versão final, está disponível para ser publicado no sitio do FORPLAD.

O GT destacou alguns indicadores pela relevância para os gestores e para a sociedade.

## **2.2 GT Taxa de sucesso, evasão e retenção**

**GT:** Zé Marcio (UFF), Emanuel (UFRN), Loreine (UNIRIO), Alexandre Severino Pereira (UFES), Jaime Souza Salles Junior (UFES), Pedro (UFG), Braulio (UNIFEI), Roberto Gambine (UFRJ), Franklin (UFSB), Isabel Cristina (UNIFESP), Thiago (UFPE)

**Objetivo:** identificar e analisar questões relevantes para o desenvolvimento das Universidade.

**Orientação:** que se trabalhe focando os compromissos das universidade com a sociedade, dialogando com FORGRAD (via Coordenação do FORPLAD) e oferecendo subsídios para uma reflexão sobre a matriz.

Constata-se que, com o novo CENSO os dados são mais precisos quanto ao alunos, permitindo trabalhar com maior segurança.

Pretende-se que os dados estejam disponíveis para o primeiro FORPLAD de 2016.

**Coord.: Zé Marcio (Bráulio)**

**Apoio: Sebastião**

**Prazo : Março/2016**

### 2.3 Modelo de integração entre planejamento e orçamento

**GT:** Caetano (UNILA), Frank (UFSM), José Francisco (UFU), Catia (UNB), Marli/Weider (UFT), Paulo Adriano (UTFPR), UFES, UFV, UFMS, Edson (CGTIC),

**Objetivo:** desenvolver sistema informatizado que articule planejamento e orçamento, a partir do PDI

**Perspectiva:**

Sistema em fase de desenvolvimento de software

Prazo final: dez/2016

**Coord.:** Caetano

**Apoio:** Mariomar

### 2.4 Análise da estrutura organizacional dos setores de avaliação e planejamento

**GT:** Beth (UFMT), Alda (UFABC), Geci (UFG), Maia (UFRPE), José Mascarenhas (UFRB) e Osório (UFPEl)

**Objetivo:** identificar as diferentes configurações organizacionais para o desenvolvimento das atividades de planejamento e avaliação e as conexões entre elas.

Além disso pretende-se identificar as concepções de planejamento e avaliação adotadas, os papéis dos órgãos responsáveis por essas atividades e suas hierarquias na estrutura organizacional que integra.

A primeira versão do questionário foi disponibilizada para o GT pelo colega Geci.

Houve aporte de contribuições e uma nova versão será disponibilizada para análise dos integrantes do GT.

Os prazos pactuados foram os seguintes:

- encaminhamento do questionário: 9/11
- recebimento de contribuições: 15/11

- finalização: 16 a 22/11
- encaminhamento para preenchimento: 23/11
- prazo final para devolução do questionário: 29/11
- disponibilização para o primeiro FORPLAD 2016

**Coord.: Geci**

**Apoio: Rodrigo**

**Prazo: 1º FORPLAD/2016**

## **2.5 Avaliação como instrumento de planejamento.**

**GT** – Junia /Pedro (UNB), José Francisco (UFU), Marcos Miranda (UNIRIO), Roberto (UFRRJ), Fernando (UFVJM), Rosângela (UFG), José Mascarenhas (UFRB), Rosalvo (UFS), Osório (UFPEL), Paulo Adriano (UTFPR) e Maria Odette (UFPR)

**Objetivo:** buscar experiências, refletir e propor alternativas para que planejamento e avaliação sejam práticas institucionalizadas e indissociáveis nas IFES.

Grupo está sendo organizado e estabelecendo sua pauta de trabalho.

Ainda não há cronograma definido.

**Coord.: Mariomar**

**Apoio: Emanuel**

## **2.6 Gestão de processos**

**GT** – Caetano (UNILA), Ana Flávia (UFAM), Jorge Dantas (UFRN), Luciana Couto (UNB), Luiz Maia (UFRPE), Frank (UFSM), Rosária (UFBA), Allan (UNIFAP), Isabel Cristina (UNIFESP), Mozart (FURG), Charles (UFFS), André (UFPI), Alda (UFABC), Marize (UFMS)

### **Justificativa**

As IFES no Brasil têm reconhecido a necessidade de redesenharem seus processos organizacionais com vistas a alcançarem diferentes objetivos, merecendo destaque: (i) maior eficiência nas atividades administrativas, buscando eliminar o retrabalho; (ii) maior efetividade nas atividades finalísticas; (iii) melhor aproveitamento de oportunidades provenientes de mudanças nas

TIC's (tecnologias da informação e comunicação); (iv) melhor tratamento de riscos, em particular aos associados ao subdimensionamento e à alta rotatividade no quadro de servidores – ao facilitar o treinamento e a capacitação dos servidores recém-empossados; e (v) desburocratização, maior transparência e melhor desempenho organizacional, como um todo. Os frutos desses esforços locais/regionais podem ser multiplicados através de uma articulação nacional, coordenada pela Comissão de Planejamento do FORPLAD.

## **2-Objetivos**

**2.1-Geral:** Apoio mútuo e Compartilhamento de Aprendizagens Organizacionais entre as IFES;

**2.2-Específicos:**

- Identificação iniciativas com vistas ao mapeamento diagnóstico de processos, à manualização e padronização de procedimentos, aos esforços para contínua identificação de falhas processuais e promoção de melhorias;
- Elaboração de 3 ou 4 estudos de caso, revelando as diferentes estratégias adotadas, além dos obstáculos passados e futuros;
- Formação de um repositório de documentos de suporte (termos de referência para contratação de consultorias, projetos internos de levantamento diagnóstico, manuais, POP's, fichas descritivas de atividades, representações gráficas e documentação de processos revistos/aperfeiçoados, entre outros);
- Elaboração e apresentação de um Relatório Final, incluindo uma palestra em encontro do FORPLAD (2016).
- Economizar tempo, evitar o retrabalho nas IFES e criar um ativo para o FORPLAD, a ser empregado em favor de maiores interação e cooperação entre seus membros.

## **3-Estratégia de Execução e Cronograma**

**3.1-Etapa Inicial** (sob responsabilidade da Coordenação do GT): elaboração de questionário bem curto, 10-20 questões, metade delas objetivas; {setembro/2015};

**3.2-Pesquisa de Campo** (Coordenação do GT, Coordenações das Regionais, universidades): consulta a 3 instituições, de diferentes portes, em cada regional do Forplad – contando com a intermediação das Coordenações Regionais; {outubro e novembro de 2015};

**3.3-Tabulação e análise dos resultados** (Coordenação do GT); {novembro/2015};

**3.4-Estudos de Caso** (Coordenação do GT, 3 ou 4 universidades): seleção de IFES, entrevistas semi-estruturadas e confecção dos relatos detalhados para o Relatório Final; {dezembro/2015};

**3.5-Elaboração de Relatório Final e apresentação em encontro do FORPLAD;** {1º semestre/2016}

**Coord.: Maia**

**Apoio: Allan**

## **2.7 Relação Universidade-sociedade, com foco na institucionalização do processo de identificação e acolhimento de demandas sociais pela IFES**

**GT** – Jaqueline (UFGD), Anilton (UFES), Emanuel (UFRN), Mozart (FURG), Loreine (UNIRIO)

**Objetivo:** A abordar as formas de identificação e acolhimento das demandas das sociedade pelas IFES.

O estudo pretende apontar alternativas para institucionalizar o acolhimento das demandas pela sociedade de cursos e projetos. O estudo envolve a identificação de políticas e de estruturas institucionais voltadas para esse acolhimento.

**Coord.:** Emanuel

**Apoio:** Anilton

**Prazo:** ainda não definido

## **3. Recomposição dos Grupos Temáticos**

Desejável: que todos estejam em GTs e efetivamente estão.

Necessário: que todos os integrantes da Comissão estejam em GTs (membro, coordenação ou apoio) e efetivamente estão.

## **4 Definição dos membros da Comissão que apoiarão cada Grupo Temático**

Indicadores: Coord Osório – Apoio Zé Marcio

Taxa sucesso...: Coord Zé Marcio – Apoio Sebastião

Modelo de Integração planej e orçamento; Coord Caetano – Apoio Mariomar

Análise Estrutura: Coord Geci - Apoio Rodrigo

Avaliação como ... : Coord Mariomar Apoio Emanuel

Gestão de Processo: Coord Maia, - Apoio Allan

Relação Univ –soc...: Coord Emanuel - Apoio Anilton

### **5 Metas para os GTs em andamento**

Os Coordenadores e Apoiadores deverão fixar prazos para conclusões dos trabalhos dos Grupos que ainda não o fizeram.

### **6. Necessidade de comunicação dos membros do GTs**

Para facilitar a participação, a integração e o trabalho os apoiadores deverão desenvolver ações para garantir formas de comunicação entre os membros do GTs e destes com a Comissão de Planejamento e Avaliação.

### **7. Novos temas para novos GTs**

Não foram propostos novos temas.

**Relator:** Osório