



IFES
2016
**FOR
PLAD**
NORDESTE

RELATO: REGIONAL NORDESTE

COORDENADORA: PROFA. DENISE MARIA MOREIRA CHAGAS CORRÊA

25/ago/2016



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE

IFES – REGIONAL NORDESTE

- | | |
|------------------|--------------------|
| 1. UFC | 10. UFBA |
| 2. UNILAB | 11. UFRB |
| 3. UFCA | 12. UFOB |
| 4. UFPE | 13. UFSB |
| 5. UFRPE | 14. UFRN |
| 6. UFERSA | 15. UNIVASF |
| 7. UFPB | 16. UFPI |
| 8. UFCG | 17. UFAL |
| 9. UFMA | 18. UFS |



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE

ENCONTROS REALIZADOS

- **Nov/15 – Pelotas-RS (15 IFES representadas):**
 - Apresentação da nova gestão para o biênio;
 - Início dos trabalhos com a definição de cronogramas das reuniões presenciais.
- **Abr/16 – Fortaleza-CE (15 IFES representadas):**
 - Fechamento do Planejamento Estratégico da Regional Nordeste;
 - 1º. Encontro dos gestores de compras da regional para definição de compras compartilhadas.
- **Jun/16 – Vitória-ES (14 IFES representadas):**
 - Apresentação ao pleno do Planejamento Estratégico fechado em Fortaleza;
 - Definição do encontro presencial em out/16 a ser realizado em Recife.



IFES
2016 FOR
PLAD
NORDESTE

COMPRAS COMPARTILHADAS

- **Escopo:**

- Otimização dos recursos e
- Capacitação dos gestores de compras.

- **Metodologia:**

- Encontro presencial para discussão inicial;
- Criação de canais de comunicação a distância:
 - Grupo de whatsapp e Grupo de email para os gestores de compras.

- **Etapas:**

1. Definição do(s) objeto(s) a ser(em) comprado(s) por compras compartilhadas;
2. Sondagem de interesse nos objetos aos representantes das IFES//;
3. Ranqueamento para seleção dos 4 objetos mais votados;
4. Elaboração de cronograma



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE

COMPRAS COMPARTILHADAS

- Resultados alcançados:**

Objeto	Órgão Gerenciador	IFES Interessadas	Órgãos Participantes	Situação
Reagentes	UFC	12	UFCA, UNILAB, UFPE, UFOB	Consolidação dos Quantitativos para a Pesquisa de Preços
Material de Consumo de TI	UFSB	12	UFC, UFCA, Ufersa	Elaboração de Edital
Material de Expediente	UFAL	12	UFC, UFPE, UFRPE	Edital com parecer jurídico, aguardando publicação
Material Laboratorial e Vidrarias	UFRN	10	Unilab, UFAL, UFSB	Prazo aberto para manifestação de IRP

- Efeitos desta ação:**

- Efetividade dos princípios da economicidade e da eficiência nas IFES
- Capacitação dos gestores de compras por facilitar o intercâmbio contínuo e permanente de informações entre eles



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Desafios, Resultados e Plano de Ação



IFES
FOR
PLAD
2016
NORDESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Desafios e Metas

DESAFIO: D1 - Comprometer os membros nas ações do FORPLAD

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	100% de tempestividade nas respostas às demandas do FORPLAD	% de respostas	$= Qr \cdot 18:100$	100%
R2	As reuniões motivadas pelo FORPLAD tiveram ampliação de presença e participação (Regional)	Δ Participantes	$= Q2016 - 11$	7
R3	Ampliado o número de IFES no Fórum para 63 (Nacional)	Δ Participantes	$= Q2016 - 17$	1
R4	Aumentou o número de membros do FORPLAD com envolvimento efetivo nas atividades do fórum (Regional ou Nacional)	Média das médias das IFES envolvidas/Ação	$= (\sum \text{Médias das IFES por ação}) / (\sum \text{Ações})$	50%

DESAFIO: D2- Promover a integração de temas e ações interdisciplinares na atuação do FORPLAD

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	100% dos temas transversais identificados foram abordados de forma integrada	%Temas identificados e abordados	$= (Q \text{ Temas abordados} / Q \text{ temas identificados}) \cdot 100$	100%



IFES
FOR
PLAD
2016
NORDESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Desafios e Metas

DESAFIO: D3 - Assegurar a gestão sustentável da IFES (Equilíbrio, Orçamento X Despesas)

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Estabelecidas frentes de atuação do FORPLAD para ampliação dos orçamentos das IFES	Q Ações para ampliação do orçamento	= Total de ações	≥ 1 por ano
R2	Ter realizado ações para avaliação e melhoria qualitativa dos custos e despesas das IFES	Q Ações de melhoria	= Total de ações	≥ 1 por ano
R3	Ampliados os níveis de integração entre as IFES na gestão acadêmico e administrativo	Q Ações integradoras	= Total de ações	≥ 1 por ano

DESAFIO: D4 - Fortalecer a matriz OCC

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Documentos de referência sobre a matriz, produzidos e publicados	Q publicações	= Total publicações	≥ 1 por ano
R3	A matriz foi acolhida em “x” IFES para distribuição dos recursos internos	% IFES que adotam internamente a matriz OCC	= (IFES que adotam internamente a matriz OCC/18)*100	50%



IFES
FOR
PLAD
2016
NORDESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Desafios e Metas

DESAFIO: D5 - Aprimorar a gestão das IFES nas áreas de Planejamento e Administração

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Boas práticas de gestão mapeadas e implantadas nas IFES incluindo nas áreas de comunicação, processos e meio ambiente	Q Boas práticas implementadas	= Total de práticas implementadas	≥ 1 por ano
R2	Política de capacitação nas áreas de planejamento e administração criada e implantada no FORPLAD	Q capacitações realizadas	= Total de capacitações realizadas	≥ 1 por ano

DESAFIO: D7 - Estabelecer agenda com o TCU para avançar em temas comuns

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Ter instituído, em conjunto com o TCU, ações para aperfeiçoamento no relatório de gestão e seus indicadores	Q Ações conjuntas com o TCU	= Total de ações conjuntas com o TCU	≥ 1 por ano



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Plano de Ação

DESAFIO: D1 - Comprometer os membros nas ações do FORPLAD

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	100% de tempestividade nas respostas às demandas do FORPLAD	% de respostas	= Qr*18:100	100%
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D1R1A1 - Criar mecanismo para acompanhamento/cobrança das respostas (Acompanhar o preenchimento dos questionários na sua IFES e da sua Regional; Envolver as regionais no cumprimento dos prazos; Definir na demanda um responsável pela resposta);	mai/16	Contínuo	Denise, Poty e Rosilda
	D1R1A2 - Discutir nas reuniões das regionais a importância das resposta	mai/16	Contínuo	Denise, Poty e Rosilda
R2	As reuniões motivadas pelo FORPLAD tiveram ampliação de presença e participação (Regional)	Δ Participantes	= Q2016 - 11	7
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D1R2A1 - Ampliar participação dos membros nas ações/demandas do Fórum	mai/16	Contínuo	Denise, Poty e Rosilda
	D1R2A2 - Melhorar processo de interação entre coordenação nacional, regional e comissões (abrir espaço de interação no grupo para discutir boas práticas)	mai/16	Contínuo	Todos - Pauta fixa dos foruns
	D1R2A4 - Aprimorar a seleção de temas dos painéis	mai/16	Contínuo	Dreno, Poty e Rosilda
R3	Ampliado o número de IFES no Fórum para 63 (Nacional)	Δ Participantes	= Q2016 - 17	1
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D1R3A3 - Contatar os pró-reitores das IFES estimulando-os a participar do fórum	mai/16	contínuo	Todos
	D1R3A4 - Manifestar-se em relação às solicitações/dúvidas enviadas por colegas no grupo	mai/16	contínuo	Todos
R4	Aumentou o número de membros do FORPLAD com envolvimento efetivo nas atividades do fórum (Regional ou Nacional)	Média das médias das IFES envolvidas/Ação	= $(\Sigma \text{Médias das IFES por ação})/(\Sigma \text{Ações})$	50%
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D1R4A4 - Promover ações com envolvimento efetivo das IFES	mai/16	Contínuo	Denise, Poty e Rosilda

Plano de Ação

DESAFIO: D2- Promover a integração de temas e ações interdisciplinares na atuação do FORPLAD

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	100% dos temas transversais identificados foram abordados de forma integrada	%Temas identificados e abordados	$= (Q \text{ Temas abordados} / Q \text{ temas identificados}) * 100$	100%
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D2R1A1 - Identificar os temas transversais relevantes (TEMAS: Marco Ciência e Tecnologia; Limites para terceirização; Impactos do recebimento parcial de financeiro; Conformidade de gestão e Limites para o PNAES)	abr/16	abr/16	Todos
	D2R1A2 - Criar portal do FORPLAD Nordeste na plataforma da ANDIFES para as comissões das regionais informarem os temas	mai/16	Contínuo	Denise, Poty e Rosilda
	D2R1A3 - Criação de uma pauta fixa nas reuniões de alinhamento sobre propostas ao FORPLAD formas de abordagens integrada de temas transversais	mai/16	Contínuo	Todos - Pauta fixa dos foruns

DESAFIO: D3 - Assegurar a gestão sustentável da IFES (Equilíbrio, Orçamento X Despesas)

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Estabelecidas frentes de atuação do FORPLAD para ampliação dos orçamentos das IFES	Q Ações para ampliação do orçamento	= Total de ações	≥ 1 por ano
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D3R1A1 - • Criar comissões na Regional para discutir sobre as frentes de atuação • Identificar as frentes de atuação pró-equilíbrio de orçamento/despesa, • Elaborar Plano de ação para cada uma das frentes de atuação identificadas e • Implementar o Plano de ação das frentes de atuação identificadas	mai/16	Continuo	Anailson, Jorge, Franklin, Aluísio
	D3R1A2 - Identificar e compartilhar práticas que contribuam com o aumento de receitas (arrecadação)	mai/16	out/16	Anailson, Jorge, Franklin, Aluísio
	D3R1A3 - Fomentar ações para Marco Nacional de Ciência e Tecnologia para financiamento da pesquisa	mai/16	out/16	André, Thiago, João Emanuel
R2	Ter realizado ações para avaliação e melhoria qualitativa dos custos e despesas das IFES	Q Ações de melhoria	= Total de ações	≥ 1 por ano
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D3R2A1 - Selecionar os principais itens de despesa para estudo de racionalizaçãootuação identificadas	mai/16	out/16	Anailson, Thiago, Rosilda
	D3R2A2 - Disseminar o uso de plataformas para o controle de execução orçamentária	mai/16	out/16	Poty
	D3R2A3 - Identificar e promover o compartilhamento da experiência das IFES que já utilizam o sistema de custos	mai/16	out/16	Anailson, Rosilda, Thiago
R3	Ampliados os níveis de integração entre as IFES na gestão acadêmico e administrativo	Q Ações integradoras	= Total de ações	≥ 1 por ano
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D3R3A1 - Identificar nas regionais quais os pontos integradores com a gestão acadêmica que podem contribuir para o equilíbrio das contas	mai/16	Contínuo	Todos - Pauta fixa dos fóruns
	D3R2A3 - Propor a criação de um sistema nacional de infraestrutura laboratorial para práticas de ensino	mai/16	Contínuo	Denise, Poty

Plano de Ação

DESAFIO: D4 - Fortalecer a matriz OCC

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Documentos de referência sobre a matriz, produzidos e publicados	Q publicações	= Total publicações	≥ 1 por ano
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D4R1A1 - Elaboração de material didático para divulgação nas IFES a) cartilha sobre matriz orçamentária (foco gestor e professor) b) vídeo institucional para os discentes visando a conscientização sobre o orçamento c) campanha de sensibilização para os dirigentes máximo da instituição d) Visita as Instituições para apresentação do material produzido e sensibilização do dirigente máximo	mai/16	Contínuo	Thiago, Franklin, Denise
R3	A matriz foi acolhida em “x” IFES para distribuição dos recursos internos	% IFES que adotam internamente a matriz OCC	= (IFES que adotam internamente a matriz OCC/18)*100	50%
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D4R3A1 - Levantar nas regionais as IFES que alocam recursos com a matriz e os critérios adotados (apresentar 3 IFES com casos de sucesso)	abr/16	jun/16	Franklin, Crisóstomo

Plano de Ação

DESAFIO: D5 - Aprimorar a gestão das IFES nas áreas de Planejamento e Administração

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Boas práticas de gestão mapeadas e implantadas nas IFES incluindo nas áreas de comunicação, processos e meio ambiente	Q Boas práticas implementadas	= Total de práticas implementadas	≥ 1 por ano
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D5R1A1 - Promover painéis sobre boas práticas de gestão nas regionais e reuniões nacionais • Criação de grupos de trabalho para diagnosticar as necessidades, contextualizando o tema com relação aos seus impactos. D5R1A2 - Definir temas comuns para estudos (• Mensurar o índice de produtividade no contrato de limpeza (modelo eficiente de contratação) • Indicador do sistema de vigilância • Parâmetros para a cobrança de espaços físicos mediante concessão • Custos e funcionamento do Restaurante Universitário • Consolidação dos estudos para compras compartilhadas • Modelos de gerenciamento de serviço de manutenção (laboratorial, informática, equipamentos de refrigeração, etc.)	mai/16	Contínuo	Anailson, João Emanuel, Jorge, Paula
R2	Política de capacitação nas áreas de planejamento e administração criada e implantada no FORPLAD	Q capacitações realizadas	= Total de capacitações realizadas	≥ 1 por ano
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D5R2A1 - Criar grupo para desenvolver proposta de uma política de capacitação	mai/16	Contínuo	Paula, Rosilda

Plano de Ação

DESAFIO: D7 - Estabelecer agenda com o TCU para avançar em temas comuns

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta
R1	Ter instituído, em conjunto com o TCU, ações para aperfeiçoamento no relatório de gestão e seus indicadores	Q Ações conjuntas com o TCU	= Total de ações conjuntas com o TCU	≥ 1 por ano
	<i>Nome da Ação</i>	<i>Início</i>	<i>Fim</i>	<i>Responsável</i>
	D7R1A1 - Propor a realização de curso/ oficina sobre elaboração RG (TCU) inerentes a execução orçamentária Criar grupo para desenvolver proposta de uma política de capacitação	mai/16	Contínuo	Denise, Thiago, André
	D7R1A3 - Estabelecer pauta de trabalho com TCU – “Lei 13243/2016 – Lei de Inovação”	jun/16	Contínuo	André, Denise, Márcio, Thiago



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Acompanhamento das Ações

Acompanhamento das Ações

DESAFIO: D1 - Comprometer os membros nas ações do FORPLAD

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta	Valor observado	Valor medido	  
R1	100% de tempestividade nas respostas às demandas do FORPLAD	% de respostas	= Qr:18*100	100%	Qr=10	56%	
R2	As reuniões motivadas pelo FORPLAD tiveram ampliação de presença e participação (Regional)	Δ Participantes	= Q2016 - 11	7	Δ=7	7	
R3	Ampliado o número de IFES no Fórum para 63 (Nacional)	Δ Participantes	= Q2016 - 17	1	Δ=1	1	
R4	Aumentou o número de membros do FORPLAD com envolvimento efetivo nas atividades do fórum (Regional ou Nacional)	Quantidade de IFES envolvidas nas ações	= Qr:18*100	50%	Qr=12	67%	

DESAFIO: D2- Promover a integração de temas e ações interdisciplinares na atuação do FORPLAD

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta	Valor observado	Valor medido	  
R1	100% dos temas transversais identificados foram abordados de forma integrada	%Temas identificados e abordados	= (Q Temas abordados/Q temas identificados)*100	100%	Qt=0	0%	

DESAFIO: D3 - Assegurar a gestão sustentável da IFES (Equilíbrio, Orçamento X Despesas)

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta	Valor observado	Valor medido	  
R1	Estabelecidas frentes de atuação do FORPLAD para ampliação dos orçamentos das IFES	Q Ações para ampliação do orçamento	= Total de ações	≥ 1 por ano	Qa=0	0	
R2	Ter realizado ações para avaliação e melhoria qualitativa dos custos e despesas das IFES	Q Ações de melhoria	= Total de ações	≥ 1 por ano	Qa=1	1	
R3	Ampliados os níveis de integração entre as IFES na gestão acadêmico e administrativo	Q Ações integradoras	= Total de ações	≥ 1 por ano	Qa=0	0	

Acompanhamento das Ações

DESAFIO: D4 - Fortalecer a matriz OCC

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta	Valor observado	Valor medido	  
R1	Documentos de referência sobre a matriz, produzidos e publicados	Q publicações	= Total publicações	≥ 1 por ano	Qp=0	0	
R3	A matriz foi acolhida em “x” IFES para distribuição dos recursos internos	% IFES que adotam internamente a matriz OCC	= (IFES que adotam internamente a matriz OCC/18)*100	50%	Qifes=2	11%	

DESAFIO: D5 - Aprimorar a gestão das IFES nas áreas de Planejamento e Administração

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta	Valor observado	Valor medido	  
R1	Boas práticas de gestão mapeadas e implantadas nas IFES incluindo nas áreas de comunicação, processos e meio ambiente	Q Boas práticas implementadas	= Total de práticas implementadas	≥ 1 por ano	Qbp=0	0	
R2	Política de capacitação nas áreas de planejamento e administração criada e implantada no FORPLAD	Q capacitações realizadas	= Total de capacitações realizadas	≥ 1 por ano	Qcr=1	2,5	

DESAFIO: D7 - Estabelecer agenda com o TCU para avançar em temas comuns

CodRes	Discriminação do Resultado	Indicador	Fórmula	Meta	Valor observado	Valor medido	  
R1	Ter instituído, em conjunto com o TCU, ações para aperfeiçoamento no relatório de gestão e seus indicadores	Q Ações conjuntas com o TCU	= Total de ações conjuntas com o TCU	≥ 1 por ano	Qac=1	0,5	



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE

DEMANDAS PARA O PLENÁRIO DO FORPLAD NACIONAL

- **Encaminhar à ANDIFES:**

- A solicitação para que o MPOG adote providências para ajustar o comprasnet à legislação que prevê o direito de preferência às ME e EPP, no caso das compras por SRP de itens até R\$80.000,00, pois o lançamento manualmente dos itens está comprometendo a celeridade e eficiência dos procedimentos de licitação, contratação e execução dos contratos decorrentes de atas de registros de preços.
- Manifestação de preocupação em relação ao cenário de cortes no orçamento das IFES e a ameaça de descontinuidade da pactuação da Matriz Andifes

Obrigada!

pradm@pradm.ufc.br



IFES
2016
FOR
PLAD
NORDESTE