

Seminário sobre

GESTÃO

ORÇAMENTÁRIA

E FINANCEIRA

das Universidades Federais



ANDIFES

ZAKI AKEL SOBRINHO

Brasília, 9 de julho de 2015



PLANEJAMENTO



ORÇAMENTO



FINANÇAS

PLANO NACIONAL DA EDUCAÇÃO
PNE

PLANO PLURIANUAL
MPOG

PROGRAMAS TEMÁTICOS
(Objetivos e Iniciativas)

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
PDI

ORÇAMENTO DA IFES

ALOCAÇÃO NAS AÇÕES

DISTRIBUIÇÃO INTERNA - Custeio e Capital

ORÇAMENTO

Multicampi x
concentrada
geograficamente

Centenárias x novas e
novíssimas

Na capital x fora da
capital



ORÇAMENTO

Construções novas x
manutenção e reformas

Museus, hospitais,
fazendas, centros
marinhos

Assistência estudantil

Acessibilidade



NOSSO MODELO FUNCIONA?

Custeio x capital

Custeio x assistência
estudantil



NOSSO MODELO FUNCIONA?

Outras fontes:

Emendas – Bancada e Individual; Prestação de Serviços; Projetos Especiais

CT Infra – Finep, Fundações de C&T; Receitas Próprias; Exercícios Anteriores.



MODELOS DE ALOCAÇÃO DE RECURSOS

Orçamento Participativo

Comissões de
Acompanhamento da
Execução Orçamentária

Conselhos Superiores



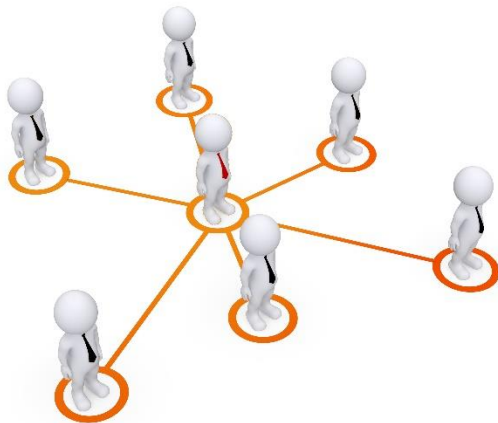
RELACIONAMENTOS

Com o MEC

Com a comissão de
orçamento - Andifes

Com a comissão de modelos
– Forplad

Com o Pró-reitor –delegação
de autoridade , não de
responsabilidade.



DICAS FINAIS

Escolhas de Sofia

Negociar, negociar, negociar

Comunicação e credibilidade

Otimização do gasto público

Aspectos legais e éticos – os limites do poder!

Muito
Obrigado



ANDIFES