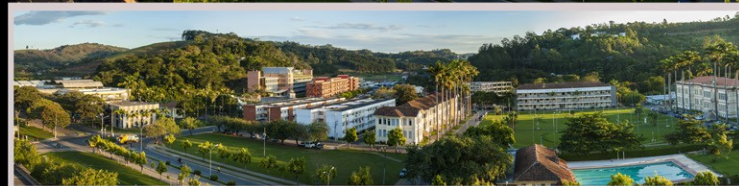




Universidade Federal de Viçosa

Planejamento em IFES: Relatos de Experiências

Sebastião Tavares de Rezende
Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento





Experiência da UFV

- Década de 1970
 - Elaboração de Plano de Desenvolvimento Físico
 - Reforma Administrativa
 - Diretrizes de Planejamento
- Década de 1980
 - Processo de Desenvolvimento Institucional
 - Proposta de Planejamento Estratégico na Universidade Federal de Viçosa
 - Planejamento Institucional na UFV



Experiência da UFV

- Década de 1990
 - Plano Diretor para o Desenvolvimento da UFV
 - Orçamento Programa da UFV
 - Plano de Ação Compartilhada

- Década de 2000
 - Planejamento Institucional 2001-2004
 - Plano de Gestão 2005-2008; 2009-2012 e 2012-2015

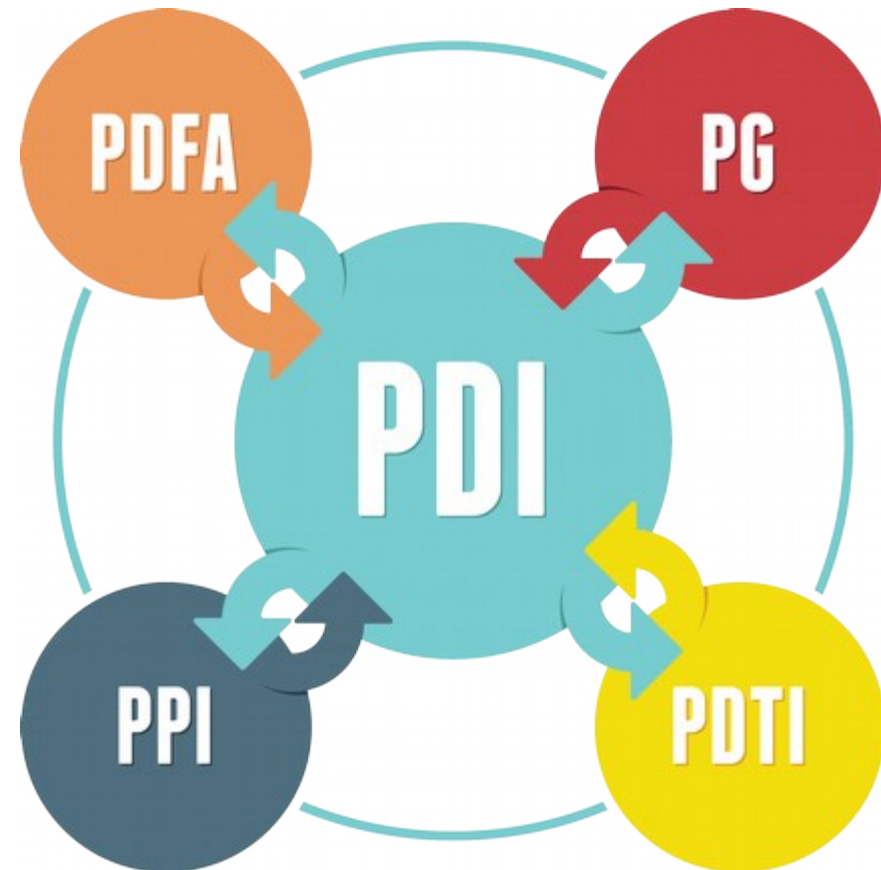


Planejamento Institucional

- Princípios:
 - Representatividade
 - Construção coletiva
 - Efetividade

Fator de Sucesso:

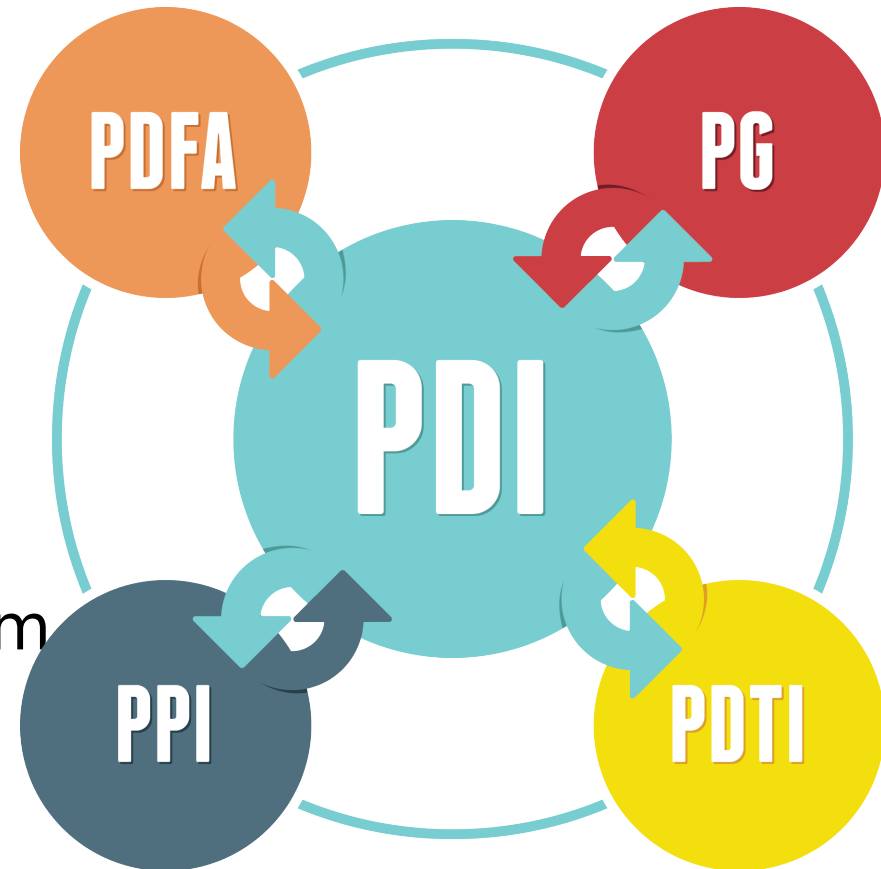
- Apoio da Administração Superior – Reitoria, Pró-Reitoria, Diretorias
- Contratação/Equipe





Planejamento Institucional

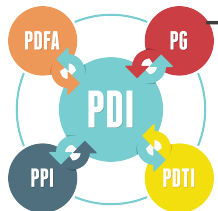
- Processos integrados e sinérgicos:
 - Objetivos Institucionais
 - Participação de todos os gestores
 - Reuniões individuais e em grupo





Planejamento Institucional

- Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental – PDFA
 - Instrumento orientador da ocupação territorial do campus
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI
 - Estabelece a política de tecnologia da informação
- Projeto Pedagógico Institucional – PPI
 - Estabelece a linha pedagógica

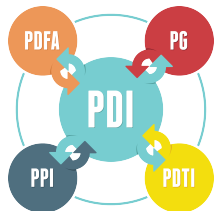


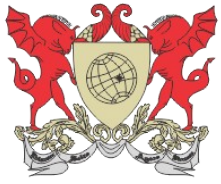


Planejamento Institucional

- Plano de Gestão
 - Equivale a um plano de governo

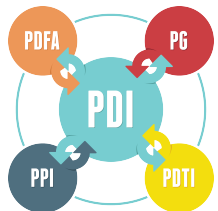
- Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI
 - Documento filosófico





Metodologia: Plano de Gestão e PDI

- Atividades
 - Entrevistas
 - Grupos de Foco } 204 participantes
- Reunião com coordenadores de objetivos institucionais
- Seminário de Acompanhamento do Plano de Gestão (duas edições)
- Fórum de Planejamento e Desenvolvimento Institucional





Grupos de Foco nos campi UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba



Fórum PDI

 21 e 22 de novembro de 2011
Auditório da Biblioteca Central

Fórum de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PDI/UFV/2012-2017



Venha discutir e participar da construção do futuro da UFV!
Toda a comunidade universitária está convidada!

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI	Plano Nacional de Educação - PNE
Realidade Multicampi	Universidade e Sociedade
Pesquisa e Universidade Brasileira	Políticas de Ações Afirmativas
Educação a Distância	Internacionalização

De 16 de novembro a 16 de dezembro, acesse www.pdi.ufv.br e participe também do fórum virtual sobre o PDI!

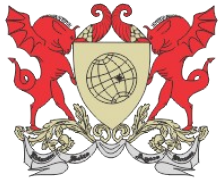
 Informações: Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento
Tel: 3899-2142 | Site: www.pdi.ufv.br | E-mail: pdi@ufv.br

Evento gratuito. Não é necessário fazer inscrição.

- Participação de palestrantes externos
- Transmissão via videoconferência para os campi
- Coleta de sugestões



Fórum de Planejamento e Desenvolvimento Institucional



Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI



Universidade Federal de Viçosa



Plano de
Desenvolvimento Institucional

- Descreve a situação atual e traça as metas a serem alcançadas pela Instituição a longo prazo
- Planejamento estratégico institucional



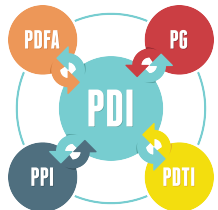
Exemplo de Objetivo Institucional

Objetivo: Ampliar a produção científica, intelectual e cultural.						
Metas	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aumentar em 25% a publicação científica em periódicos indexados em bases de dados internacionais.	900	930	950	990	1.100	1.125
Aumentar o número médio de citações das publicações científicas.	2,4	2,8	3,0	3,5	3,8	4,0
Implantar rede de comunicação/divulgação científica e cultural, utilizando redes sociais, páginas <i>web</i> e circuito interno.						
Promover a inserção e a visibilidade nacional e internacional dos programas de pós-graduação.						



Plano de Gestão

- Metas e ações por unidade
- Acompanhamento da execução, definição de responsáveis, cronograma e órgãos envolvidos
- Em conjunto com o Plano de Aplicação de Recursos, organiza o investimento em equipamentos
 - Formulário para apresentação de demanda, associando o orçamento ao planejamento. Destaca quais objetivos e metas serão alcançados com o investimento.





Exemplo: Plano de Aplicação

Coordenação do Programa de Pós-Graduação: _____

2. Cota (R\$)*: ,00

3. Período de Execução:

Início: Mês/Ano

Término: Mês/Ano

4. Finalidade:

Descrição sucinta sobre a aplicação do recurso, como ele será utilizado. Ex. Melhorar a infraestrutura do laboratório X.

5 Associar o Plano de Aplicação ao *Plano de Gestão*

Consulte o sistema do Plano de Gestão para localizar as metas/ações a serem alcançadas com a aplicação desse recurso e os respectivos Objetivos Institucionais relacionados. Caso não exista, basta inserir uma nova meta/ação de acordo com a finalidade exposta no item 4.

5.1- Objetivo(s) Institucional(is) e Meta(s) associada(s):

Cite o(s) Objetivo(s) Institucional (is) e a(s) Meta/Ação relacionada com a aplicação do recurso.

A PPO realiza a conferência das informações deste formulário com o Plano de Gestão, buscando a integração entre o planejamento realizado pela unidade e a aplicação dos recursos de investimento.

Ex.:

Objetivo: Consolidar e aperfeiçoar os cursos de graduação e de nível médio, observando as políticas de expansão da Instituição.

Meta 1: Melhorar as condições das aulas práticas aos discentes.

Meta 2: Implantar o laboratório X

Objetivo: Prover continuamente a manutenção de edificações e de equipamentos, e melhores condições de uso do solo, considerando os aspectos de responsabilidade socioambiental e de segurança patrimonial e comunitária.

Meta: Equipar os laboratórios de X.

5.3 Descrição**

Rubrica ***

Valor (R\$)

Citar o item e a quantidade. Não é necessário incluir a descrição total do bem.

Ex.:

1 Agitador magnético

Permanente

4.170,00

1 Capela de Fluxo Laminar Vertical

Permanente

11.700,00



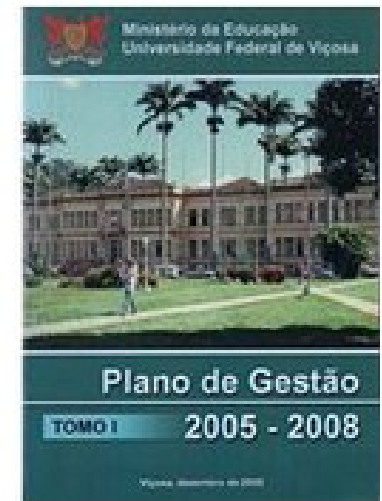
PG 2012-2015



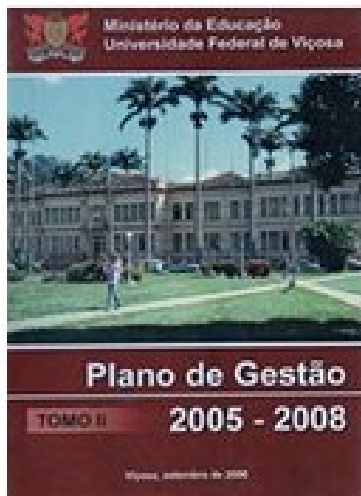
PG 2009-2012



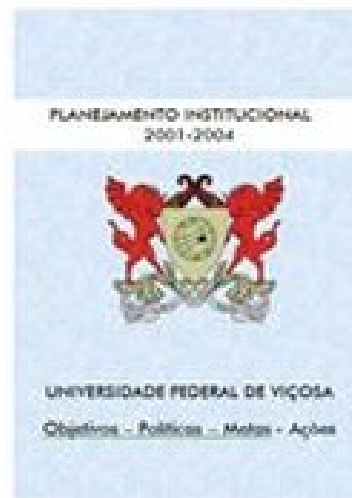
PG 2005-2008 Tomo I



PG 2005-2008 Tomo II

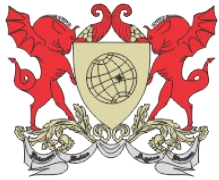


Planejamento Institucional 2001-2004



Plano de Ação Compartilhada 1997-2001





Sistema Plano de Gestão

Selecionar Órgão Consultar Sair com Segurança

Reprogramação 2012-2015

Órgão: PPO - Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento

Missão Específica

Promover a implementação das políticas de planejamento, desenvolvimento e avaliação institucional.

Visão de Futuro

Ser reconhecida como unidade propulsora da eficiência administrativa, financeira e econômica da UFV.

Objetivos

1 Aprimorar a eficiência administrativa, organizacional, financeira e econômica da UFV, por meio da otimização d

=> Metas

2 Aprimorar a política de gestão integrada e de desenvolvimento de pessoas.

=> Metas

3 Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz nos campi da UFV.

=> Metas

4 Consolidar e aprimorar o modelo de gestão da universidade multicampi.

=> Metas

5 Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.

=> Metas

6 Prover continuamente a manutenção de edificações e de equipamentos e melhores condições de uso do solo, consid

=> Metas

7 Selecione um objetivo...

Salvar Plano de Gestão



Sistema Plano de Gestão

Objetivos

Metas

Selecionar Órgão

Consultar

Sair com Segurança

Reprogramação 2012-2015

Órgão: PPO - Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento

Objetivo: Consolidar e aprimorar o modelo de gestão da universidade multicampi.

Meta: Consolidar o Plano de Gestão como instrumento de tomada de decisão nos Campi UFV.

Ações

Lista de Órgãos

1	Orientar os dirigentes no uso dos sistemas de planejamento.	Período: <input type="text" value="Fev"/> 2012 a <input type="text" value="Jun"/> 2012 Coordenador: <input type="text" value="Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento"/> Situação: <input type="text" value="Concluída"/>	<input type="text" value="CAB"/> <input type="text" value="CAC"/> <input type="text" value="CAD"/> <input type="text" value="CAE"/> Órgãos: <input type="text" value="CAF"/> CAF, CRP, CRP, PPO
2	Compartilhar com a comunidade universitária a versão impressa e online do Plano de Gestão 2012-2015.	Período: <input type="text" value="Jun"/> 2012 a <input type="text" value="Set"/> 2012 Coordenador: <input type="text" value="Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento"/> Situação: <input type="text" value="Em Andamento"/>	<input type="text" value="CAB"/> <input type="text" value="CAC"/> <input type="text" value="CAD"/> <input type="text" value="CAE"/> Órgãos: <input type="text" value="CAF"/> CAF, CRP, CRP, PPO
3	Promover reuniões e entrevistas com as diretorias de campi e seus dirigentes.	Período: <input type="text" value="Fev"/> 2012 a <input type="text" value="Mar"/> 2012 Coordenador: <input type="text" value="Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento"/> Situação: <input type="text" value="Concluída"/>	<input type="text" value="CAB"/> <input type="text" value="CAC"/> <input type="text" value="CAD"/> <input type="text" value="CAE"/> Órgãos: <input type="text" value="CAF"/> CAF, CRP, PPO
4		Período: <input type="text" value="Jan"/> 2013 a <input type="text" value="Jan"/> 2013 Coordenador: <input type="text"/> Situação: <input type="text" value="Não Iniciada"/>	<input type="text" value="ACH"/> <input type="text" value="ADD"/> <input type="text" value="ADE"/> <input type="text" value="ADF"/> Órgãos: <input type="text" value="ADF"/>

Salvar Ações



Sistema Plano de Gestão

Reprogramação 2012-2015								
PPO - Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento								
Missão: Promover a implementação das políticas de planejamento, desenvolvimento e avaliação institucional.								
Visão de Futuro: Ser reconhecida como unidade propulsora da eficiência administrativa, financeira e econômica da UFV.								
Objetivo: Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de tomada de decisão.								
Área	Meta	Pri.	Av.	Ações	Período	Sit.	Coordenador	Órgãos
AD	Promover a avaliação do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) em 2014.	1		Submeter à aprovação dos Colegiados Superiores a cada dois anos.	01/2014 a 12/2014	N	Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento	PPO
AD	Divulgar os resultados da Autoavaliação Institucional até quatro meses após encerramento da consulta.	1	?	Emitir Relatório de Autoavaliação Institucional como documento norteador das atividades de planejamento da UFV.	08/2013 a 08/2013	N	Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento	PPO
AD	Sistematizar o acompanhamento de indicadores e resultados das avaliações internas e externas.	1		Criar banco de dados.	01/2013 a 12/2013	N	Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento	DTI PPO
AD	Aprimorar o processo de autoavaliação institucional, atingindo 40% da	1	?	Coordenar o processo de autoavaliação institucional do Biênio 2011-2012.	10/2012 a 06/2013	N	Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento	PPO
			?	Aperfeiçoar metodologia de auto-avaliação bianual.	10/2012 a 06/2013	N	Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento	PPO
			?	Intensificar formas e meios de divulgação dos trabalhos da Comissão Própria de Avaliação.	10/2012 a 06/2013	N	Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento	PPO



Outras informações



Universidade Federal de Viçosa Planejamento Institucional

Apresentação

PDI

PPI

PDFA

PDTI

Plano de Gestão

Contato



Missão

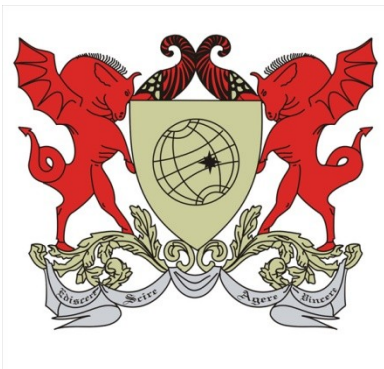
Exercer ação integrada das atividades de ensino, pesquisa e extensão, visando à universalização da educação superior pública de qualidade, à inovação, à promoção do desenvolvimento institucional e das ciências, letras e artes e à formação de cidadãos com visão técnica, científica e humanística, capazes de enfrentar desafios e atender às demandas da sociedade.

Visão de Futuro

Consolidar-se como instituição de excelência no ensino, na pesquisa e na extensão, reconhecida pela comunidade científica e pela sociedade, nacional e internacionalmente.



Portal Planejamento Institucional (<http://www.planejar.ufv.br/>)



Obrigado!

Sebastião Tavares de Rezende
Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento
www.ufv.br/proplan
ppo@ufv.br